



**Sicily by Car**

---

**BILANCIO  
CONSOLIDATO  
AL 31.12.2025**

---



Sicily By Car S.p.A.

Capitale Sociale € 6.610.000,00 i.v.

Sede legale via Galileo Galilei 10/h

Bolzano

R.I. Bolzano. C.f. 00105050827

Soggetta a direzione e coordinamento da parte di  
Dragotto Holding S.p.A.

## Indice

- 1. Introduzione..... Pag. 3
- 2. Relazione sulla gestione al 31.12.2025..... Pag. 6
- 3. Bilancio consolidato al 31.12.2025..... Pag. 21

# 1 | Introduzione

---

## **Gruppo Sicily By Car**

### **Dati della Capogruppo**

Sicily By Car S.p.A.

Capitale Sociale € 6.610.000,00 i.v.

Sede legale via Galileo Galilei 10/h - Bolzano

R.I. Bolzano. C.f. e numero di iscrizione 00105050827

[www.sicilybycar.it](http://www.sicilybycar.it)

## Composizione degli organi sociali

### Consiglio di Amministrazione

*In carica fino all'assemblea che approva il bilancio al 31.12.2025*

Presidente	Tommaso Dragotto
Consigliere	Giovanni Cavallini
Consigliere	Sergio Magazzù
Consigliere (indipendente)	Valeriano Salciccia
Consigliere	Attilio Arietti
Consigliere	Marco Foderà

### Collegio sindacale

*In carica fino all'assemblea che approva il bilancio al 31.12.2025*

Presidente	Giuseppe Sanfilippo
Sindaco effettivo	Angela Vaccaro
Sindaco effettivo	Roberto Schiesari
Sindaco supplente	Ivano Pelassa
Sindaco supplente	Stefania Cottone

### Società di revisione

EY SpA

# 2 | Relazione sulla gestione al 31 dicembre 2025

---

# Relazione sulla gestione

## Bilancio consolidato al 31.12.2025

### Sommario

1.	Premessa .....	8
2.	Composizione del Gruppo.....	9
3.	Eventi significativi dell'esercizio .....	10
4.	Approvazione del bilancio dell'esercizio .....	10
5.	Il mercato di riferimento .....	11
6.	Principali dati economici .....	11
7.	Principali dati patrimoniali e finanziari .....	14
8.	Investimenti .....	16
9.	Attività di ricerca, sviluppo e innovazione .....	16
10.	Rapporti con parti correlate .....	16
11.	Azioni o quote di società controllanti.....	16
12.	Modello 231/2001 .....	16
13.	Informazioni sull'ambiente e sul personale .....	17
14.	Principali rischi ed incertezze alle quali è sottoposta la gestione .....	17
15.	Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio .....	19
16.	Evoluzione prevedibile della gestione .....	20

## 1. PREMESSA

---

Signori Azionisti,

il Gruppo Sicily by Car S.p.A. nell'anno 2025 ha consolidato un valore della produzione di Euro 165 milioni, con un EBITDA di Euro 34,3 milioni.

Il Gruppo – con l'ampliamento del perimetro - ha quindi registrato una crescita del valore della produzione di 21 milioni rispetto all'anno precedente, con un EBITDA margin del 20,8%.

In Italia i ricavi delle vendite hanno registrato un incremento del 10,5% rispetto all'esercizio precedente, sostenuto anche da un aumento della tariffa media giornaliera pari al 13,4%. Nello stesso periodo è inoltre migliorata l'efficienza nella gestione della flotta media, con un tasso di utilizzo salito al 70,8%, rispetto al 69,3% del corrispondente periodo del 2024.

Nel 2025 i ricavi da noleggio all'estero hanno generato Euro 14,6 mln (Euro 7,3 mln nel 2024), con un peso di circa il 10% sul totale ricavi da noleggio (6% nel 2024).

La PFN a fine dicembre è stata pari ad Euro 12,8 mln, in calo rispetto agli Euro 23,0 mln positivi di fine 2024 per via degli importanti investimenti per l'espansione estera.

## 2. COMPOSIZIONE DEL GRUPPO

Il Gruppo Sicily By Car (di seguito anche “Gruppo”) opera nel settore dell’ autonoleggio, con il noto marchio “Sicily by Car®”, con una presenza in Italia, con oltre 50 uffici, in Albania, in Croazia, in Spagna e in Portogallo. Il gruppo societario risulta così composto:

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	% di consolidamento
Sicily By Car spa	Dragotto Holding spa	Capogruppo			
Sbc Albania Sh.p.k.	Sicily By Car spa	Controllata	Controllata	100,00	100,00
Nova Gratia d.o.o	Sicily By Car spa	Controllata	Controllata	100,00	100,00
Auto Dalmacija d.o.o.	Sicily By Car spa	Controllata	Controllata	100,00	100,00
Sicily by Car Portugal Lda	Sicily By Car spa	Controllata	Controllata	90,00	90,00
Sicily by Car Spain SL	Sicily By Car spa	Controllata	Controllata	100,00	100,00

Il perimetro di consolidamento è variato, nell’esercizio 2025, per effetto dell’acquisizione della quota residuale del 19,5% del capitale della Sbc Albania Sh.p.k., che ha fatto ascendere la percentuale di consolidamento al 100%.

La Capogruppo si occupa, di noleggio senza conducente, noleggio di veicoli commerciali e noleggi a medio lungo termine con il noto marchio “Sicily by Car®”. La Capogruppo ha una sede secondaria ubicata a Roma. Al 31 dicembre 2025 la rete commerciale della società era composta da 56 stazioni di noleggio, dislocate come di seguito indicato:

Corporate			
Milano Malpensa Apt T1	Genova Apt	Palermo - Via Stabile	Catania Apt
Milano Malpensa Apt T2	Napoli Apt	Palermo - Via Napoli	Pantelleria (TP) Apt
Milano Linate Apt	Trapani Apt	Palermo Apt	Bolzano - Via Galileo Galilei
Affiliati			
Torino Apt	Firenze Apt	Roma Fiumicino Apt	Reggio Calabria Apt
Torino Dt	Firenze Dt	Roma Ciampino Apt	Messina
Sanremo (IM)	Pisa Apt	Roma - Staz. Termini	Giardini Naxos (ME)
Milano - Via A. Doria	Bologna Apt	Roma - Via Teulada	Milazzo (ME)
Milano - Via V. Pisani	Bologna Dt	Olbia Apt	Siracusa
Bergamo Apt	Rimini	Alghero Apt	Comiso (RG) Apt
Brescia - Staz. Ferr.	Perugia Apt	Cagliari Apt	Foggia Apt
Venezia Apt	Perugia Dt	Salerno	Trapani porto
Verona Apt	Lanciano (CH)	Bari Apt	Padova DT
Treviso Apt	Pescara Apt	Brindisi Apt	Mestre (VE)
Trieste Apt	Ancona Apt	Lamezia Terme Apt	Forli apt

La controllata “Sbc Albania Sh.p.K.” opera anch’essa nel settore dell’ autonoleggio nel territorio della Repubblica di Albania. La rete commerciale consta di due stazioni di noleggio presso gli aeroporti di Tirana e Saranda.

Dal 28 maggio 2024 - con l'acquisizione delle società croate Nova Gracia doo e Auto Dalmacija doo – il Gruppo risulta presente negli aeroporti (Zagreb, Split, Dubrovnik, Zadar, Pula) e nei centri città (Zagreb, Split, Trogir, Opatija), mentre l'operatività in Portogallo è stata avviata il 10 settembre 2024 con l'inaugurazione dell'ufficio di Lisbona, nei pressi dell'Aeroporto, e a seguire una sede a Lisbona downtown e una terza sede a Porto, nei pressi dell'aeroporto.

In Spagna la società opera con le sedi di Ibiza, Palma di Maiorca e Valencia.

### 3. EVENTI SIGNIFICATIVI DELL'ESERCIZIO

Nel corso dell'esercizio 2025 il Gruppo Sicily by Car ha proseguito il proprio percorso di sviluppo internazionale e di rafforzamento del presidio diretto dei mercati esteri di interesse strategico.

Nel mese di gennaio 2025 il Gruppo ha annunciato l'avvio dell'operatività in Spagna, tramite la controllata Sicily by Car Spain S.L., con l'apertura dell'ufficio di noleggio presso l'aeroporto San José di Ibiza, dotato di una flotta iniziale di circa 600 vetture.

Nel mese di febbraio 2025 la Capogruppo ha approvato l'acquisto della partecipazione pari al 19,5% del capitale sociale della controllata di diritto albanese Sicily By Car Autoeuropa Sh Pk, per effetto del quale il Gruppo è venuto a detenere il 100% del relativo capitale sociale.

Nel corso dei mesi di giugno e luglio 2025, a seguito delle aperture di Ibiza e Lisbona Downtown e in coerenza con la strategia di sviluppo internazionale del Gruppo e di rafforzamento della presenza nella Penisola Iberica, sono stati inoltre avviati due nuovi uffici operativi, rispettivamente a Porto e a Palma di Maiorca, con una flotta complessiva di circa 650 vetture.

Nel mese di agosto 2025 l'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ha adottato un nuovo provvedimento sanzionatorio, distinto da quello emesso nel maggio 2022, ritenendo vessatoria la clausola contrattuale che prevedeva, a carico dei clienti, il pagamento della somma di Euro 50,00, oltre IVA, per ciascuna notifica ricevuta in relazione a multe e/o sanzioni per violazioni del Codice della Strada, nonché per il mancato pagamento di pedaggi e parcheggi da parte dei clienti noleggiatori. Secondo l'AGCM, pur avendo ad oggetto la medesima clausola, il nuovo provvedimento riguarderebbe un periodo temporale diverso e successivo rispetto a quello esaminato con il precedente provvedimento del 2022. Con tale atto, l'AGCM ha altresì irrogato alla Capogruppo una sanzione amministrativa pecuniaria pari a Euro 8.000 mila.

Nell'ambito del giudizio di impugnazione instaurato dinanzi al TAR Lazio, la Capogruppo ha contestato la legittimità del provvedimento sotto diversi profili, anche alla luce della sentenza del Consiglio di Stato dell'11 dicembre 2024, che ha annullato il precedente provvedimento dell'AGCM del maggio 2022, escludendo la vessatorietà della medesima clausola contrattuale. Resta inoltre pendente il giudizio di appello avverso la sentenza del Tribunale di Bolzano in materia di asserita vessatorietà della clausola relativa all'applicazione di tali addebiti.

### 4. APPROVAZIONE DEL BILANCIO DELL'ESERCIZIO

Il presente bilancio consolidato è stato predisposto dagli Amministratori della Capogruppo ed è messo a disposizione dei soci unitamente al bilancio d'esercizio della Capogruppo. Quest'ultimo sarà sottoposto all'approvazione dell'Assemblea entro il maggior termine di 180 giorni dalla chiusura dell'esercizio, ai sensi dell'art. 2364 c.c., in considerazione dell'obbligo di redazione del bilancio consolidato e dei tempi tecnici necessari per l'acquisizione, la verifica e il consolidamento dei dati delle società incluse nel perimetro di consolidamento

## 5. IL MERCATO DI RIFERIMENTO

Nel 2025 il settore dell'autonoleggio a breve termine ha confermato una dinamica complessivamente positiva, sostenuta dalla tenuta dei flussi turistici e dalla crescita della mobilità aeroportuale, che continuano a rappresentare i principali driver della domanda nei mercati di riferimento del Gruppo. In Italia, il traffico passeggeri negli aeroporti ha raggiunto 229,7 milioni, in crescita del 5% rispetto all'anno precedente, mentre anche nei principali mercati iberici si è registrata una positiva evoluzione dei volumi di traffico e dei flussi turistici, a conferma di uno scenario di mercato favorevole nei Paesi in cui il Gruppo sta progressivamente rafforzando la propria presenza.

In tale contesto, il comparto continua a beneficiare dell'evoluzione della domanda verso soluzioni di mobilità flessibile, pur operando in un mercato sempre più competitivo e selettivo. In Italia, i dati ANIASA evidenziano che nel 2025 le immatricolazioni del noleggio hanno registrato una crescita del 10,7%, con un incremento del 19,3% nel segmento del breve termine per le autovetture, a fronte di un mercato automobilistico complessivamente in lieve flessione. Tale andamento conferma la resilienza del settore e il progressivo rafforzamento del ruolo del noleggio nei modelli di mobilità contemporanei.

Permangono, tuttavia, elementi di attenzione connessi alla pressione competitiva, all'evoluzione del costo della flotta e al contesto macroeconomico generale, che impongono agli operatori un costante presidio dell'efficienza operativa e della redditività.

## 6. PRINCIPALI DATI ECONOMICI

L'andamento economico del Gruppo Sicily by Car S.p.A. nell'esercizio 2025, è sintetizzato nel seguente prospetto, ottenuto riclassificando i dati esposti nello schema di conto economico, ed evidenziando i risultati gestionali aziendali confrontati con l'esercizio 2024.

Conto economico a margini	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. Assoluta	Variaz. %
+ Ricavi delle vendite	152.269.393	92,26%	134.996.973	93,72%	17.272.420	12,79%
+ Altri ricavi e proventi	12.782.145	7,74%	9.045.601	6,28%	3.736.544	41,31%
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>165.051.538</b>	<b>100,00%</b>	<b>144.042.574</b>	<b>100,00%</b>	<b>21.008.964</b>	<b>14,59%</b>
- Consumi di materie prime	7.862.281	4,76%	8.314.656	5,77%	(452.375)	(5,44%)
- Spese generali	95.340.885	57,76%	82.355.061	57,17%	12.985.823	15,77%
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>61.848.373</b>	<b>37,47%</b>	<b>53.372.857</b>	<b>37,05%</b>	<b>8.475.516</b>	<b>15,88%</b>
- Altri ricavi	12.782.145	7,74%	9.045.601	6,28%	3.736.544	41,31%
- Costo del personale	17.716.617	10,73%	15.177.315	10,54%	2.539.301	16,73%
- Accantonamenti	2.833.821	1,72%	220.000	0,15%	2.613.821	<100%
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>28.515.790</b>	<b>17,28%</b>	<b>28.929.940</b>	<b>20,08%</b>	<b>(414.151)</b>	<b>-1,43%</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	26.006.590	15,76%	26.036.459	18,08%	(29.869)	(0,11%)
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>2.509.200</b>	<b>1,52%</b>	<b>2.893.482</b>	<b>2,01%</b>	<b>(384.281)</b>	<b>-13,28%</b>
+ Altri ricavi	12.782.145	7,74%	9.045.601	6,28%	3.736.544	41,31%
- Oneri diversi di gestione	16.014.251	9,70%	4.803.744	3,33%	11.210.508	233,37%
<b>EBIT*</b>	<b>(722.906)</b>	<b>-0,44%</b>	<b>7.135.339</b>	<b>4,95%</b>	<b>(7.858.245)</b>	<b>-110,13%</b>
+ Proventi finanziari	1.018.713	0,62%	2.955.640	2,05%	(1.936.927)	(65,53%)
+ Utili e perdite su cambi	53.727	0,03%	117.601	0,08%	(63.874)	-
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>349.534</b>	<b>0,21%</b>	<b>10.208.579</b>	<b>7,09%</b>	<b>(9.859.045)</b>	<b>-96,58%</b>
- Oneri finanziari	4.819.568	2,92%	5.545.115	3,85%	(725.547)	(13,08%)

Conto economico a margini	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. Assoluta	Variaz. %
<b>EBT**</b>	<b>(4.470.034)</b>	<b>-2,71%</b>	<b>4.663.465</b>	<b>3,24%</b>	<b>(9.133.498)</b>	<b>-195,85%</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	2.715.278	1,65%	1.718.013	1,19%	997.265	58,05%
<b>RISULTATO NETTO</b>	<b>(7.185.311)</b>	<b>-4,35%</b>	<b>2.945.452</b>	<b>2,04%</b>	<b>(10.130.763)</b>	<b>-343,95%</b>

\*EBIT indica il risultato al lordo delle imposte e delle componenti finanziarie e straordinarie.

\*\*EBT indica il risultato ante imposte.

Non sono identificati come misura contabile nell'ambito dei Principi Contabili Italiani o degli IFRS e, pertanto, non devono essere considerati misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato operativo del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBIT/EBT non è identificata come misura contabile dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

Il Gruppo ha conseguito nel 2025 ricavi caratteristici per Euro 152.270 mila, con un incremento, rispetto al medesimo periodo dell'anno precedente, di Euro 17.272 mila (+12,8%).

La composizione dei ricavi delle vendite è la seguente:

Ricavi della produzione	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione
Ricavi da noleggi auto	145.845.151	126.350.342	19.494.809
Vendite di autoveicoli merce	690.938	682.073	8.865
Ricavi accessori da noleggio	5.577.788	7.620.089	(2.042.301)
Ricavi da noleggio imbarcazioni	0	112.718	(112.718)
Altri ricavi	155.516	231.751	(76.235)
<b>Totale ricavi della produzione</b>	<b>152.269.393</b>	<b>134.996.973</b>	<b>17.272.420</b>

Gli altri ricavi e proventi di vendita sono dettagliati nella tabella che segue, ed hanno registrato un aumento rispetto al 2024 di Euro 3.737 mila. Le plusvalenze e le sopravvenienze attive diverse si sono incrementate nell'esercizio per Euro 2.284 mila per via dell'aumento delle plusvalenze per l'alienazione di imbarcazioni ed altri cespiti nel 2025 e per le sopravvenienze attive relative ad incidenti attivi e a ritrovamenti di autovetture soggette a furto negli esercizi precedenti.

Altri ricavi e proventi	Esercizio 2025	Esercizio 2024	Variazione
Plusvalenze da alienazione auto	3.066.283	3.364.217	(297.934)
Plusvalenze e sopravvenienze diverse	5.163.670	2.879.794	2.283.876
Bonus e premi di produzione	1.036.953	967.476	69.477
Contributi in c/esercizio	48.608	0	48.608
Contributi in c/impianti	288.772	192.960	95.812
Altri ricavi non caratteristici	3.177.859	1.641.155	1.536.704
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>12.782.145</b>	<b>9.045.601</b>	<b>3.736.543</b>

L'ampliamento del perimetro del Gruppo si riflette anche sui costi di produzione. I costi per materie prime e materiali di consumo, pari a circa 7,9 milioni di euro, sono diminuiti di circa 0,5 milioni di euro rispetto al 2024, mentre le spese generali (costi per servizi e costi per godimento beni di terzi), pari a 95,3 milioni di euro, sono aumentate rispetto all'anno precedente di 13 milioni di euro.

I costi del lavoro si sono attestati su 17,7 milioni di euro (15,2 milioni nel 2024), in aumento rispetto al periodo di confronto per l'incremento della pianta organica.

L'EBITDA di Gruppo ammonta ad Euro 34,3 milioni, e rappresenta il 20,8% del valore della produzione, analogo al 20,9% dell'anno precedente.

Calcolo EBITDA	Esercizio 2025	%	Esercizio 2024	%	Variaz. Assoluta	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>165.051.538</b>	<b>100,00%</b>	<b>144.042.574</b>	<b>100,00%</b>	<b>21.008.964</b>	<b>14,59%</b>
- Plusvalenze e contributi c/impianti	6.330.812	3,84%	3.700.543	2,57%	2.630.269	71,08%
<b>= RICAVI CARATTERISTICI</b>	<b>158.720.726</b>	<b>96,16%</b>	<b>140.342.031</b>	<b>97,43%</b>	<b>18.378.695</b>	<b>13,10%</b>
- Consumi di materie prime	7.862.281	4,76%	8.314.656	5,77%	-452.375	-5,44%
- Costi per servizi e godimento beni di terzi	95.340.885	57,76%	82.355.061	57,17%	12.985.823	15,77%
- Costo del personale	17.716.617	10,73%	15.177.315	10,54%	2.539.301	16,73%
- Altre spese generali	3.455.891	2,09%	4.408.908	3,06%	-953.017	-21,62%
<b>= EBITDA</b>	<b>34.345.053</b>	<b>20,81%</b>	<b>30.086.090</b>	<b>20,89%</b>	<b>4.258.963</b>	<b>14,16%</b>

*\*EBITDA indica il risultato al lordo delle imposte, delle componenti finanziarie, straordinarie e degli ammortamenti. Tale parametro non è identificato come misura contabile nell'ambito dei Principi Contabili Italiani o degli IFRS e, pertanto, non deve essere considerato misura alternativa per la valutazione dell'andamento del risultato operativo del Gruppo. Poiché la composizione dell'EBITDA non è identificata come misura contabile dai principi contabili di riferimento, il criterio di determinazione applicato potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.*

Gli **ammortamenti** e le **svalutazioni** si sono attestati su Euro 26.007 mila (Euro 26.036 mila nel 2024), registrando così un'incidenza percentuale del 15,8% contro il 18,1% dell'anno precedente.

Il risultato operativo del Gruppo (**EBIT**) ammonta ad Euro (723) mila (contro i 7.135 mila del 2024). Il dato risulta significativamente influenzato dagli effetti della contabilizzazione della sanzione amministrativa di Euro 8 milioni irrogata dall'AGCM, con riferimento alla quale è tuttora pendente il giudizio dinanzi al TAR Lazio e si è in attesa del relativo provvedimento.

Il risultato della gestione finanziaria presenta un saldo negativo di circa Euro 3.747 mila dovuto principalmente agli interessi passivi su mutui e finanziamenti, questi ultimi registrano un decremento rispetto all'anno precedente (Euro 4.820 mila del 2025 contro 5.545 mila del 2024); anche i proventi finanziari si sono decrementati per Euro 1,9 milioni per effetto dei minori interessi attivi da time deposit registrati nel periodo.

Le imposte di competenza del periodo sono pari ad Euro 2.715 mila (contro 1.718 mila del 2024).

## 7. PRINCIPALI DATI PATRIMONIALI E FINANZIARI

La situazione patrimoniale al 31.12.2025 del Gruppo, comparata con quella al 31 dicembre 2024 è di seguito rappresentata.

<i>(dati in migliaia di euro)</i>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
Attività immateriali	21.667	22.658	(991)
Attività materiali	98.526	112.418	(13.892)
Crediti e altre attività finanziarie non correnti	2	25	(23)
Imposte anticipate	1.967	1.161	806
<b>Capitale immobilizzato (A)</b>	<b>122.162</b>	<b>136.261</b>	<b>(14.100)</b>
			0
Rimanenze	329	282	47
Crediti commerciali	15.817	6.388	9.429
Altri crediti correnti	19.906	6.609	13.297
Crediti tributari	1.177	6.162	(4.985)
<b>Attivo circolante non finanziario (B)</b>	<b>37.228</b>	<b>19.442</b>	<b>17.786</b>
Debiti commerciali	(15.703)	(20.971)	5.268
Debiti tributari	(1.287)	(625)	(662)
Altri debiti e passività correnti	(5.742)	(6.533)	791
<b>Passività d'esercizio a breve termine (C)</b>	<b>(22.732)</b>	<b>(28.129)</b>	<b>5.397</b>
<b>Capitale circolante netto (D) = (B) + (C)</b>	<b>14.496</b>	<b>(8.688)</b>	<b>23.184</b>
Fondo trattamento di fine rapporto di lavoro	(4.325)	(3.812)	(513)
Fondi rischi ed oneri (quota non corrente)	(13.581)	(3.850)	(9.731)
Imposte differite	(124)	(270)	146
<b>Passività a medio-lungo termine (E)</b>	<b>(18.031)</b>	<b>(7.933)</b>	<b>(10.098)</b>
<b>CAPITALE INVESTITO (A) + (D) + (E)</b>	<b>118.628</b>	<b>119.641</b>	<b>(1.013)</b>
Patrimonio netto	(131.409)	(142.648)	11.239
Posizione finanziaria netta	12.781	23.007	(10.226)
<b>MEZZI PROPRI E POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>(118.628)</b>	<b>(119.641)</b>	<b>1.013</b>

\*Il **Capitale Investito** è dato dalla somma di Capitale Circolante Netto ed Immobilizzazioni al netto delle passività a lungo termine (Fondi). Poiché il Capitale Investito Netto non è identificato come misura contabile nell'ambito dei Principi Contabili Italiani o degli IFRS, il criterio di determinazione applicato dal Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

Per quanto riguarda le **Immobilizzazioni immateriali**, la voce è composta principalmente dal valore dei marchi "SicilyByCar", "Sbc" e gli altri segni distintivi funzionali al business, oltre ad altre spese pluriennali.

Le **immobilizzazioni materiali** registrano un decremento di circa 13 milioni di euro, principalmente per effetto del decremento della flotta di proprietà.

Il **capitale immobilizzato**, pertanto, si è decrementato di Euro 14,1 milioni circa proprio per l'effetto dei disinvestimenti nel parco auto di proprietà.

Per quanto riguarda l'attivo circolante, le principali variazioni riguardano:

- i crediti commerciali aumentati di 9,4 milioni;
- altri crediti correnti aumentati di 13,3 milioni;
- i debiti commerciali diminuiti di 5,3 milioni;
- i crediti tributari diminuiti di 5,0 milioni;
- gli altri debiti e passività correnti diminuiti di 791 mila.

Il capitale circolante netto, pertanto, risulta positivo per Euro 14,5 milioni, contro -8,7 del 2024.

La **posizione finanziaria netta** risulta pari ad Euro 12,8 milioni (cassa), contro i 23 milioni del 2024.

La tabella che segue ne evidenzia la variazione registrata nel periodo.

<i>(dati in migliaia di euro)</i>	<b>Saldo al 31.12.2025</b>	<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>Variazione</b>
Cassa	645	149	496
Disponibilità liquide in banca	43.524	81.708	(38.184)
<b>Liquidità</b>	<b>44.169</b>	<b>81.857</b>	<b>(37.688)</b>
Attività finanziarie correnti	17.525	487	17.038
Attività finanziarie da buy back	49.290	29.388	19.902
<b>Crediti finanziari correnti</b>	<b>66.815</b>	<b>29.875</b>	<b>36.940</b>
Debiti bancari correnti	(38.670)	(25.360)	(13.310)
Debiti bancari per buy back	(36.723)	(10.000)	(26.723)
Debiti verso controllanti	0	0	0
Altri debiti correnti per buy back	(3.852)	(10.826)	6.974
<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>(79.244)</b>	<b>(46.186)</b>	<b>(33.058)</b>
<b>Posizione finanziaria netta corrente</b>	<b>31.740</b>	<b>65.546</b>	<b>(33.806)</b>
Debiti bancari non correnti	(18.959)	(42.539)	23.580
<b>Posizione finanziaria netta non corrente</b>	<b>(18.959)</b>	<b>(42.539)</b>	<b>23.580</b>
<b>TOTALE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA</b>	<b>12.781</b>	<b>23.007</b>	<b>(10.226)</b>

\*La **Posizione Finanziaria Netta** è data dalla somma della liquida presente sui c/c, dalle attività finanziarie compresi i crediti da contratti buyback, dai debiti bancari e dai debiti vs altri finanziatori. Poiché la Posizione Finanziaria Netta non è identificata come misura contabile nell'ambito dei Principi Contabili Italiani o degli IFRS, il criterio di determinazione applicato del Gruppo potrebbe non essere omogeneo con quello adottato da altri e quindi non comparabile.

I **depositi bancari** si decrementano di circa 38 milioni di euro, in virtù delle dinamiche sopra evidenziate.

I debiti **verso banche** risultano aumentati rispetto all'anno precedente di circa Euro 16 milioni. Tutti i nuovi finanziamenti bancari del 2025 sono collegati ad operazioni di finanziamento di buyback.

I **debiti verso altri finanziatori**, invece, hanno registrato un decremento rispetto al 31.12.2024 per euro 7 milioni.

Sulla base di tali variazioni la **Posizione Finanziaria Netta** nel periodo è variata di 10,2 milioni di euro.

## 8. INVESTIMENTI

La seguente tabella mostra gli investimenti effettuati dal Gruppo per tipologia al 31 dicembre 2025, comparati con il 31 dicembre 2024.

(migliaia di Euro)	31.12.2025	31.12.2024
Investimenti in attività immateriali	1.506	4.690
Investimenti in attività materiali	36.680	24.031
<b>Totale investimenti</b>	<b>38.186</b>	<b>28.721</b>

Nel corso del periodo, il Gruppo ha ridotto gli investimenti full risk del parco auto, privilegiando altre forme di acquisizione (buyback e rent to rent).

## 9. ATTIVITÀ DI RICERCA, SVILUPPO E INNOVAZIONE

Nel corso del 2025, il Gruppo non ha sostenuto investimenti in ricerca, sviluppo e innovazione.

## 10. RAPPORTI CON PARTI CORRELATE

Per una dettagliata esposizione dei rapporti intrattenuti con parti correlate nell'esercizio 2025, si rinvia a quanto esposto nella Nota Integrativa al presente bilancio consolidato.

Si precisa che, ove non diversamente indicato, le transazioni con parti correlate sono condotte a normali condizioni di mercato.

## 11. AZIONI O QUOTE DI SOCIETÀ CONTROLLANTI

Né la Capogruppo né le società del Gruppo possiedono, direttamente o indirettamente, partecipazioni in società controllanti.

L'Assemblea della Capogruppo del 29 aprile 2025 ha autorizzato il Consiglio di Amministrazione, previa revoca per la parte non eseguita della precedente autorizzazione del 9 novembre 2023, a compiere operazioni di acquisto e disposizione di azioni proprie ai sensi degli artt. 2357 e seguenti c.c., al fine di sostenere la liquidità del titolo, costituire un magazzino titoli a servizio di potenziali operazioni straordinarie e dare eventuale attuazione a piani di incentivazione rivolti al management, ai dipendenti e ai collaboratori del Gruppo. L'autorizzazione all'acquisto ha durata di 18 mesi dalla data della delibera, mentre quella alla disposizione è concessa senza limiti temporali.

## 12. MODELLO 231/2001

Al fine di valutare e gestire al meglio i rischi prevedibili, la Capogruppo si è dotata di un modello di organizzazione e gestione ai sensi del D. Lgs 231/01. Nel 2025 la Capogruppo ha continuato il processo di aggiornamento del MOG recependo i mutamenti normativi, con conseguente adeguamento organizzativo della

Società. La Capogruppo, inoltre, ha adottato un Codice Etico con il quale sono state definite il complesso di norme etiche e sociali a cui l'organizzazione aziendale deve attenersi.

Il 14 giugno 2024 la Sicily by Car ha ottenuto da parte del RINA la certificazione UNI EN ISO 9001:2015 per tutti gli uffici di nolo in Italia, a garanzia della trasparenza nella gestione dei processi aziendali, al monitoraggio della qualità del servizio erogato, al miglioramento dell'efficienza aziendale, alla verifica delle aspettative e della soddisfazione del cliente.

### 13. INFORMAZIONI SULL'AMBIENTE E SUL PERSONALE

Nel corso dell'esercizio non si sono manifestati danni causati all'ambiente per cui le Società del Gruppo siano state dichiarate colpevoli in via definitiva; non vi sono state inoltre sanzioni o pene definitive inflitte per danni ambientali.

Il numero medio dei dipendenti registrato nel corso del 2025 è di 365 unità, con un incremento di unità rispetto al 2024.

(n° medio unità)	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Dirigenti	3	1	2
Quadri	11	4	7
Impiegati	268	274	(6)
Operai	83	73	10
<b>Totale</b>	<b>365</b>	<b>352</b>	<b>13</b>

Relativamente alla gestione del personale, non si sono avuti infortuni gravi sul lavoro o decessi del personale iscritto a libro matricola per i quali sia stata accertata definitivamente una responsabilità aziendale, né addebiti in ordine a malattie professionali su dipendenti o cause di mobbing, per cui la Società sia stata dichiarata definitivamente responsabile.

### 14. PRINCIPALI RISCHI ED INCERTEZZE ALLE QUALI È SOTTOPOSTA LA GESTIONE

Il Gruppo Sicily by Car è esposto, in varia misura, a rischi connessi allo svolgimento delle proprie attività.

La gestione dei rischi finanziari è svolta sulla base di linee guida definite dagli organi amministrativi e coordinate a livello di Gruppo. L'obiettivo è assicurare un equilibrio tra la struttura delle fonti di finanziamento e la composizione degli impieghi, al fine di preservare un adeguato livello di solvibilità e flessibilità finanziaria.

Le fonti di finanziamento del Gruppo si articolano in un mix di capitale proprio e capitale di debito, comprendente:

- finanziamenti a medio/lungo termine con piano di ammortamento pluriennale, destinati a sostenere gli investimenti nell'attivo immobilizzato e l'acquisto dei veicoli in buy-back;
- finanziamenti a breve termine e scoperti bancari per il finanziamento del capitale circolante;
- contratti di leasing mobiliare.

## Rischio di mercato

L'attività del Gruppo è esposta a rischi di mercato riconducibili principalmente all'evoluzione del contesto macroeconomico e geopolitico, alla stagionalità della domanda e alle dinamiche concorrenziali del settore.

In particolare, eventuali tensioni internazionali o fattori esogeni suscettibili di incidere sulla mobilità, sui livelli di domanda e sull'andamento dei prezzi potrebbero riflettersi negativamente sui risultati operativi. Ulteriori profili di rischio sono connessi alla concentrazione della domanda nel periodo aprile-ottobre, che rende particolarmente rilevante il corretto dimensionamento della flotta anche ai fini dell'equilibrio del capitale circolante, nonché alla pressione competitiva esercitata dagli operatori di mercato in termini di capacità di flotta e politiche tariffarie.

Al fine di mitigare tali rischi, il Gruppo adotta politiche orientate a:

- preservare un efficace posizionamento competitivo in termini di rapporto qualità/prezzo e presidio dei principali punti di domanda;
- mantenere elevata flessibilità nella pianificazione degli approvvigionamenti e dei livelli di inflottamento, in coerenza con l'andamento atteso della domanda;
- incrementare il contributo dei servizi accessori e a maggiore marginalità;
- sviluppare formule di noleggio a più lunga durata, anche al fine di attenuare gli effetti della stagionalità;
- valorizzare il canale della vendita dell'usato;
- proseguire il percorso di espansione geografica in mercati esteri a maggiore potenziale di sviluppo.

## Rischi connessi ai procedimenti giudiziari, in essere o potenziali

Le società del Gruppo sono parti in procedimenti giudiziari riconducibili, in larga misura, allo svolgimento ordinario dell'attività di autonoleggio, riferiti sia a posizioni B2C sia a posizioni B2B, prevalentemente di natura passiva. Tra i contenziosi maggiormente ricorrenti rientrano quelli relativi a cartelle di pagamento originate dalla notificazione di verbali per violazioni del Codice della Strada commesse dai locatari dei veicoli del Gruppo. In tale ambito, permangono profili di contenzioso riferibili a orientamenti giurisprudenziali formati in passato, nonostante il quadro normativo sia stato modificato dal decreto-legge 10 settembre 2021, n. 121, che ha escluso la legittimazione passiva delle società di autonoleggio.

Con specifico riferimento a un procedimento che riguarda la Capogruppo Sicily by Car S.p.A., si segnala che, in relazione alla clausola contrattuale che prevedeva, a carico dei clienti qualificabili come consumatori, il pagamento di Euro 50,00 oltre IVA per ciascuna notifica ricevuta in relazione a multe, sanzioni, pedaggi o parcheggi non corrisposti, il Consiglio di Stato, con sentenza depositata in data 11 dicembre 2024, ha annullato il precedente provvedimento AGCM del maggio 2022, escludendo la vessatorietà della clausola. Successivamente, tuttavia, l'AGCM, con provvedimento del 5 agosto 2025, notificato il 25 agosto 2025, ha nuovamente ritenuto vessatoria la medesima clausola, nella versione vigente sino al 25 ottobre 2024, assumendo che il nuovo scrutinio riguardasse un periodo temporale diverso e successivo rispetto a quello già esaminato, e ha irrogato alla Capogruppo una sanzione amministrativa pecuniaria pari a Euro 8.000.000. Avverso tale provvedimento la Capogruppo ha proposto ricorso dinanzi al TAR Lazio, con atto depositato in data 11 novembre 2025, contestandone la legittimità sotto diversi profili, anche alla luce della richiamata pronuncia del Consiglio di Stato. Alla data del 31 dicembre 2025 la sanzione non risultava ancora corrisposta. Successivamente alla chiusura dell'esercizio, e precisamente in data 24 marzo 2026, la Capogruppo ha provveduto al pagamento della sanzione, pur in assenza del deposito della sentenza del TAR Lazio, al fine di

evitare l'applicazione della maggiorazione prevista in caso di ritardo, restando impregiudicato il diritto alla ripetizione delle somme eventualmente non dovute all'esito del giudizio amministrativo.

Il Gruppo monitora costantemente l'evoluzione dei contenziosi in essere, anche con il supporto di consulenti esterni, e provvede a effettuare gli accantonamenti ritenuti necessari in relazione al grado di probabilità di soccombenza, in conformità ai principi contabili applicabili. Resta inteso che, per la natura stessa dei procedimenti giudiziari, la stima delle passività potenziali presenta margini di incertezza e che eventuali esiti sfavorevoli ulteriori rispetto a quelli già riflessi nei fondi stanziati potrebbero determinare impatti negativi sulla situazione economica, patrimoniale e finanziaria del Gruppo.

#### **Rischio di credito**

La principale esposizione del Gruppo al rischio di credito deriva dai crediti commerciali, la cui qualità e anzianità sono costantemente monitorate dalle strutture amministrative delle società del Gruppo, in modo da assicurare tempestività di intervento e da ridurre il rischio di perdite. In merito ai crediti scaduti, non si evidenziano ulteriori rischi oltre a quelli già riflessi negli stanziamenti effettuati a titolo di svalutazione, determinati sulla base delle informazioni disponibili in merito alla solvibilità dei clienti e tenendo conto dei dati storici.

#### **Rischio tasso d'interesse**

Le passività finanziarie del Gruppo sono esposte al rischio di variazione dei tassi d'interesse, con particolare riferimento all'indebitamento a tasso variabile. Eventuali oscillazioni dei tassi di mercato possono infatti incidere sul costo delle fonti di finanziamento e, conseguentemente, sul livello degli oneri finanziari.

Il Gruppo monitora costantemente la propria esposizione complessiva al rischio di tasso, nell'ambito di una più generale politica di gestione e ottimizzazione delle risorse finanziarie, orientata al mantenimento di un equilibrio tra struttura dell'indebitamento, costo della provvista e flessibilità finanziaria. In tale contesto, il Gruppo ricorre, ove ritenuto opportuno, a strumenti di copertura del rischio di tasso, anche mediante contratti di interest rate swap.

#### **Rischio di cambio**

Il Gruppo è esposto in misura non significativa al rischio di cambio. La presenza in mercati esteri genera infatti un'esposizione valutaria complessivamente contenuta, in considerazione del fatto che la quota prevalente dell'attività internazionale è riferibile a Paesi dell'area euro, mentre l'operatività in valuta diversa dall'euro, principalmente connessa al mercato albanese, risulta nel 2025 ancora marginale.

#### **Rischio liquidità**

Il Gruppo gestisce il rischio di liquidità mediante un attento presidio delle dinamiche del capitale circolante operativo. L'obiettivo è assicurare un'adeguata generazione di cassa e il mantenimento dell'equilibrio finanziario di breve periodo, anche attraverso il ricorso, ove opportuno, a linee di credito a breve, scoperti bancari e altri strumenti di finanziamento. La posizione di liquidità del Gruppo è altresì supportata dalla disponibilità di fonti finanziarie a medio-lungo termine, idonee a garantire maggiore flessibilità nella copertura dei fabbisogni aziendali.

## **15. FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO**

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, in data 28 gennaio 2026, il Gruppo ha perfezionato, per il tramite della controllata Sicily By Car Spain S.L.U., l'acquisto del 100% del capitale sociale di Keygo Rent Spain S.A., società di diritto spagnolo con sede ad Alicante, attiva nel settore del noleggio di veicoli senza conducente

e della gestione di parcheggi privati. L'operazione, del valore complessivo di Euro 0,8 milioni, si inserisce nel percorso di espansione internazionale del Gruppo, con particolare riferimento al mercato iberico.

In data 24 marzo 2026, la Capogruppo Sicily by Car S.p.A. ha eseguito il pagamento della sanzione amministrativa pecuniaria di Euro 8.000.000 irrogata dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, già oggetto di impugnazione dinanzi al TAR Lazio. Il pagamento è stato effettuato pur in pendenza del relativo giudizio, al fine di evitare l'applicazione della maggiorazione prevista in caso di ritardato pagamento, restando impregiudicato il diritto della Capogruppo di richiedere la restituzione delle somme eventualmente non dovute all'esito del contenzioso.

In data 27 marzo 2026, la Capogruppo Sicily by Car S.p.A. ha inoltre sottoscritto due contratti di finanziamento a medio-lungo termine per un importo complessivo di Euro 30 milioni con Intesa Sanpaolo S.p.A. e Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., nella misura di Euro 15 milioni ciascuna. Le risorse sono destinate a supportare l'espansione all'estero delle attività del Gruppo, in particolare nella penisola iberica. Entrambi i finanziamenti, a tasso variabile, hanno durata di 36 mesi, con rimborso della quota capitale in cinque rate semestrali posticipate e una rata di preammortamento.

Sulla base dei dati gestionali disponibili, la dinamica positiva dei ricavi da noleggio è proseguita anche nel primo trimestre del 2026.

Non si segnalano ulteriori fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## 16. EVOLUZIONE PREVEDIBILE DELLA GESTIONE

Nel corso del 2026 il Gruppo sarà impegnato a consolidare i progressi compiuti, valorizzando gli investimenti realizzati nell'espansione internazionale, nel rafforzamento organizzativo e nell'efficienza operativa. In tale contesto si inseriscono anche le iniziative avviate successivamente alla chiusura dell'esercizio, tra cui l'acquisizione di Keygo Rent Spain S.A. e la sottoscrizione di nuovi finanziamenti destinati a supportare lo sviluppo del Gruppo, con particolare riferimento al mercato iberico. Alla luce delle risorse patrimoniali, finanziarie e organizzative disponibili, gli Amministratori ritengono che il Gruppo disponga di adeguati mezzi per far fronte agli impegni prevedibili e proseguire nel percorso di crescita delineato.

Carini, 22.04.2026

Per il Consiglio di Amministrazione

(Tommaso Dragotto)

# 3 Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025

**Sicily By Car spa**  
**Bilancio consolidato al 31.12.2025**

**Stato patrimoniale ordinario**

Attivo	31.12.2025	31.12.2024
<b>B) Immobilizzazioni</b>		
<b>I - Immobilizzazioni immateriali</b>		
1) Costi di impianto ed ampliamento	1.513.118	2.082.413
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	15.528.256	16.709.489
5) Avviamento	4.001.726	3.721.930
6) Immobilizzazioni in corso e acconti	175.000	0
7) Altre immobilizzazioni immateriali	449.026	144.023
<b>Totale Immobilizzazioni immateriali</b>	<b>21.667.126</b>	<b>22.657.854</b>
<b>II - Immobilizzazioni materiali</b>		
1) Terreni e fabbricati	7.835.243	5.018.167
2) Impianti e macchinario	83.869.442	102.600.768
3) Attrezzature industriali e commerciali	25.908	31.949
4) Altri beni materiali	959.576	770.862
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.835.885	3.996.057
<b>Totale Immobilizzazioni materiali</b>	<b>98.526.054</b>	<b>112.417.803</b>
<b>III - Immobilizzazioni finanziarie</b>		
1) partecipazioni in d-bis) altre imprese	2.000	2.000
4) Strumenti finanziari derivati attivi	0	22.853
<b>Totale Immobilizzazioni finanziarie</b>	<b>2.000</b>	<b>24.853</b>
<b>Totale immobilizzazioni (B)</b>	<b>120.195.180</b>	<b>135.100.510</b>
<b>C) Attivo circolante</b>		
<b>I - Rimanenze</b>		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	188.918	153.202
4) Prodotti finiti e merci	139.613	128.722
<b>Totale rimanenze</b>	<b>328.531</b>	<b>281.924</b>
<b>II - Crediti</b>		
1) verso clienti	15.816.603	5.729.336
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	15.816.603	5.729.336
4) verso imprese controllanti	12	12
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	12	12
5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	426	0
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	426	0

5-bis) crediti tributari	1.177.213	6.162.111
esigibili entro l'esercizio successivo	1.177.213	6.162.111
5-ter) imposte anticipate	1.967.315	1.160.771
5-quater) verso altri	63.750.801	33.223.123
esigibili entro l'esercizio successivo	63.750.801	33.223.123
<b>Totale crediti dell'attivo circolante</b>	<b>82.712.369</b>	<b>46.275.354</b>

### III - attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

4) Altre partecipazioni	425.480	387.403
6) Altri titoli dell'attivo circolante	17.100.000	100.000
<b>Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	<b>17.525.480</b>	<b>487.403</b>

### IV - disponibilità liquide

Depositi bancari e postali	43.523.855	81.708.317
Denaro e valori in cassa	645.135	148.977
<b>Totale disponibilità liquide</b>	<b>44.168.990</b>	<b>81.857.293</b>

<b>Totale attivo circolante (C)</b>	<b>144.735.371</b>	<b>128.901.974</b>
-------------------------------------	--------------------	--------------------

<b>D) Ratei e risconti attivi</b>	<b>5.444.633</b>	<b>3.442.836</b>
-----------------------------------	------------------	------------------

<b>Totale attivo</b>	<b>270.375.183</b>	<b>267.445.321</b>
----------------------	--------------------	--------------------

<b>Passivo</b>	<b>31.12.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
----------------	-------------------	-------------------

### A) Patrimonio netto

I - Capitale	6.610.000	6.610.000
II - Riserva da sovrapprezzo azioni	60.390.000	60.390.000
III - Riserva di rivalutazione	19.400.000	19.400.000
IV - Riserva legale	1.322.000	1.322.000
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	52.100.244	51.812.235
Varie altre riserve	642.534	742.404
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	-231.942	-446.141
VIII - Utili (perdite) a nuovo	1.042.376	1.597.349
IX - Utile (perdita) dell'esercizio	-7.112.999	2.983.975
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	-2.715.240	-1.946.939
<b>Totale patrimonio netto di gruppo</b>	<b>131.446.972</b>	<b>142.464.882</b>
Patrimonio netto di terzi		
Capitale e riserve di terzi	34.610	222.060
Utile (perdita) di terzi	(72.312)	(38.523)
<b>Totale patrimonio netto di terzi</b>	<b>(37.703)</b>	<b>183.537</b>
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>131.409.270</b>	<b>142.648.419</b>

### B) Fondi per rischi ed oneri

2) per imposte, anche differite	123.553	270.424
3) per oneri da strumenti derivati passivi	305.187	609.880
4) altri	13.276.288	3.240.484

<b>Totale fondi rischi</b>	<b>13.705.028</b>	<b>4.120.788</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato</b>	<b>4.325.479</b>	<b>3.811.768</b>
<b>D) Debiti</b>		
4) debiti verso banche	94.351.725	74.921.906
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	75.392.727	36.166.513
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	18.958.997	38.755.392
5) debiti verso altri finanziatori	3.851.520	13.803.212
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.227.488	11.426.179
<i>esigibili oltre l'esercizio successivo</i>	2.624.032	2.377.032
6) acconti	16.329	100.244
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	16.329	100.244
7) debiti verso fornitori	15.702.639	20.971.400
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	15.702.639	20.971.400
12) debiti tributari	1.287.296	624.741
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	1.287.296	624.741
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	904.060	714.478
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	904.060	714.478
14) altri debiti	3.010.897	3.765.391
<i>esigibili entro l'esercizio successivo</i>	3.010.897	3.765.391
<b>Totale debiti</b>	<b>119.124.465</b>	<b>114.901.372</b>
<b>E) Ratei e risconti</b>	<b>1.810.941</b>	<b>1.962.974</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>270.375.183</b>	<b>267.445.321</b>

## Conto economico ordinario

	Esercizio 2025	Esercizio 2024
<b>A) Valore della produzione</b>		
1) ricavi delle vendite e delle prestazioni	152.269.393	134.996.973
5) altri ricavi e proventi		
Contributi in conto esercizio	48.608	-
Altri	12.733.538	9.045.601
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>12.782.145</b>	<b>9.045.601</b>
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>165.051.538</b>	<b>144.042.574</b>
<b>B) Costi della produzione</b>		
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	7.897.997	8.217.188
7) per servizi	61.490.554	53.312.508
8) per godimento di beni di terzi	33.850.330	29.042.554
9) per il personale		
a) Salari e stipendi	12.801.943	11.602.332
b) oneri sociali	4.121.987	2.837.443
c) trattamento di fine rapporto	761.306	736.907
e) trattamento di quiescenza e simili	31.380	633
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>17.716.617</b>	<b>15.177.315</b>
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	2.453.371	2.384.550
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	23.304.536	23.500.733
d) Svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante	248.683	151.176
<b>Totale ammortamenti e svalutazioni</b>	<b>26.006.590</b>	<b>26.036.459</b>
11) variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(35.716)	97.467
12) accantonamenti per rischi	2.833.821	220.000
14) oneri diversi di gestione	16.014.251	4.803.744
<b>Totale costi della produzione</b>	<b>165.774.444</b>	<b>136.907.235</b>
<b>Differenza tra valore e costi della produzione</b>	<b>(722.906)</b>	<b>7.135.339</b>
<b>C) Proventi ed oneri finanziari</b>		
15) proventi da partecipazioni		
altri	2.419	5.382
<b>totale proventi da partecipazioni</b>	<b>2.419</b>	<b>5.382</b>
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
verso imprese controllate	-	12.500
altri	1.016.294	2.916.045
<b>totale proventi diversi dai precedenti</b>	<b>1.016.294</b>	<b>2.928.545</b>
<b>totale altri proventi finanziari</b>	<b>1.016.294</b>	<b>2.928.545</b>
17) interessi ed altri oneri finanziari		
altri	(4.819.568)	(5.545.115)
<b>totale interessi ed altri oneri finanziari</b>	<b>(4.819.568)</b>	<b>(5.545.115)</b>
17-bis) utili e perdite su cambi	53.727	117.601
<b>Totale proventi ed oneri finanziari (15+16-17+-17bis)</b>	<b>(3.747.127)</b>	<b>(2.493.587)</b>
Rivalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante	-	21.712

<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	<b>21.712</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>(4.470.034)</b>	<b>4.663.465</b>
Imposte correnti	3.622.971	2.112.699
Imposte relative a es.prec.	90.261	29.898
Imposte differite e anticipate	(997.954)	(424.584)
<b>Totale imposte dell'esercizio</b>	<b>2.715.278</b>	<b>1.718.013</b>
<b>Utile (perdita) dell'esercizio</b>	<b>(7.185.311)</b>	<b>2.945.452</b>
<i>Risultato di pertinenza del gruppo</i>	<i>(7.112.999)</i>	<i>2.983.975</i>
<i>Risultato di pertinenza di terzi</i>	<i>(72.312)</i>	<i>(38.523)</i>

<b>Rendiconto Finanziario, metodo indiretto</b>	<b>Importo al 31.12.2025</b>	<b>Importo al 31.12.2024</b>
<b>A) Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale (metodo indiretto)</b>		
Utile(perdita) dell'esercizio	(7.112.999)	2.945.452
Imposte sul reddito	2.715.278	1.718.013
Interessi passivi/(attivi)	3.747.127	2.493.587
(Plusvalenze)/Minusvalenze derivanti da cessione di attività	(2.324.555)	(2.640.720)
<i>1) Utile(perdita) prima di Imposte sul reddito, Interessi e Plusvalenze</i>	<i>(2.975.149)</i>	<i>4.516.331</i>
Rettifiche per elementi non monetari senza contropartita nel ccn		
Accantonamento ai fondi	11.595.127	956.907
Ammortamenti delle immobilizzazioni	25.757.906	25.885.283
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	0	21.712
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari	(606.741)	147.577
<i>Totale Rettifiche per elementi non monetari senza contropartita nel ccn</i>	<i>36.746.292</i>	<i>27.011.480</i>
<i>2) Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn</i>	<i>33.771.143</i>	<i>31.527.811</i>
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(Incremento) delle rimanenze	(46.607)	97.468
Decremento/(Incremento) dei crediti verso clienti	(10.087.267)	1.337.662
Incremento/(Decremento) dei debiti verso fornitori	(5.268.761)	4.269.182
Decremento/(Incremento) dei ratei e risconti attivi	(2.001.796)	(473.990)
Incremento/(Decremento) dei ratei e risconti passivi	(152.032)	77.103
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	(5.509.311)	(7.232.019)
<i>Totale Variazioni del capitale circolante netto</i>	<i>(23.065.775)</i>	<i>(1.924.595)</i>
<i>3) Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn</i>	<i>10.705.368</i>	<i>29.603.216</i>
Interessi incassati (pagati)	(3.747.127)	(2.493.587)
(Imposte sul reddito pagate)	(3.713.232)	(3.861.062)
(Utilizzo dei fondi)	(826.303)	(323.212)
<i>Totale Altre rettifiche</i>	<i>(8.286.662)</i>	<i>(6.677.861)</i>
<b>Flusso finanziario della gestione reddituale (A)</b>	<b>2.418.706</b>	<b>22.925.355</b>
<b>B) Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento</b>		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Flusso da investimenti)	(35.556.970)	(24.031.433)
Flusso da disinvestimenti	29.591.660	16.376.202
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Flusso da investimenti)	(726.426)	(586.784)
Attività finanziarie non immobilizzate		
(Flusso da investimenti)	(17.038.077)	(81.502)
Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda	(1.859.137)	(3.938.515)
Variazione netta da buyback	18.005.968	(3.965.348)
<i>Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)</i>	<i>(7.582.982)</i>	<i>(16.227.380)</i>
<b>C) Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento</b>		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	0	597
Accensione finanziamenti	874.308	38.500.000

(Rimborso finanziamenti)	(29.304.032)	(70.014.742)
<i>Mezzi propri</i>		
Cessione (Acquisto) di azioni proprie	(768.301)	(1.632.038)
Dividendi e (acconti su dividendi) pagati	(3.326.004)	(8.396.428)
<b>Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)</b>	<b>(32.524.028)</b>	<b>(29.162.964)</b>
<b>Incremento(decremento) delle disponibilità liquide (A±B±C)</b>	<b>(37.688.306)</b>	<b>(23.876.115)</b>
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	81.708.317	105.691.650
Denaro e valori in cassa	148.977	41.755
<b>Totale disponibilità liquide a inizio esercizio</b>	<b>81.857.293</b>	<b>105.733.405</b>
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	43.523.855	81.708.317
Denaro e valori in cassa	645.135	148.977
<b>Disponibilità liquide a fine esercizio</b>	<b>44.168.990</b>	<b>81.857.293</b>

---

## NOTA INTEGRATIVA

---

### BILANCIO CONSOLIDATO AL 31.12.2025

---

1.	Introduzione alla Nota Integrativa .....	30
2.	Principi di consolidamento.....	31
3.	Criteri di valutazione applicati.....	32
4.	Nota integrativa, attivo .....	39
5.	Nota integrativa, passivo e patrimonio netto .....	45
6.	Nota integrativa, conto economico .....	54
7.	Nota integrativa, rendiconto finanziario .....	62
8.	Nota integrativa, altre informazioni .....	62
9.	Nota integrativa, parte finale .....	69

## 1. INTRODUZIONE ALLA NOTA INTEGRATIVA

Il bilancio consolidato di Sicily By Car spa (“la Capogruppo” o “la Società”) al 31 dicembre 2025 è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa, redatti secondo i criteri previsti dalla vigente normativa ed in conformità ai principi contabili nazionali. La predisposizione dei suddetti schemi di bilancio è stata fatta applicando gli stessi principi contabili adottati nel bilancio consolidato chiuso al 31 dicembre 2024. Il presente documento riflette le risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute dalla capogruppo e dalle società controllate, rettificata dalle eliminazioni proprie del processo di consolidamento, nonché dalle appostazioni delineate nel seguito di questa nota.

La situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico del gruppo sono rappresentati in modo chiaro, veritiero e corretto conformemente alle disposizioni di cui al D.Lgs. 127/91 e, qualora necessario, vengono inoltre fornite le indicazioni supplementari richieste dall’art. 29, comma 3 del citato decreto.

In particolare, il rendiconto finanziario, redatto ai sensi dell’OIC10, evidenzia i flussi finanziari del gruppo opportunamente depurati di quelli da riferirsi alle posizioni infragruppo.

La nota integrativa evidenzia, oltre ai criteri di consolidamento, anche i principi di valutazione seguiti per la redazione del bilancio consolidato, nel rispetto della normativa in materia; vengono inoltre riportati gli elenchi delle imprese incluse ed escluse dal consolidamento ed il prospetto di raccordo fra patrimonio netto della capogruppo come risultante dal bilancio di esercizio e il patrimonio netto come risultante dal bilancio consolidato.

Il bilancio consolidato è inoltre corredato da una relazione del Consiglio di Amministrazione in ordine alla situazione del gruppo e sull’andamento della relativa gestione.

La Capogruppo redige il bilancio consolidato, includendo nel perimetro di consolidamento le proprie controllate Sicily By Car Autoeuropa Sh.p.k., Nova Gratia d.o.o e Auto Dalmacija d.o.o., Sicily by Car Portugal Lda e Sicily by Car Spain SL.

Nell’esercizio, il perimetro di consolidamento è variato unicamente a seguito dell’acquisizione della partecipazione di minoranza del 19,50% nella controllata albanese già detenuta da terzi. L’allocazione della differenza di consolidamento generata da tale acquisizione, pari a Euro 83 mila, è stata iscritta negli oneri diversi di gestione, avendo gli amministratori valutato l’assenza di attività e passività con valore di mercato superiori a quello contabile.

### Informativa sulla composizione del gruppo societario

Il gruppo societario risulta così composto:

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione Sociale	Ruolo	Tipo di controllo rispetto alla Capogruppo	% di controllo diretto / % di voti esercitabili	Metodo di consolidamento
Sicily By Car spa	Dragotto Holding spa	Capogruppo			
Sbc Albania Sh.p.k.	Sicily By Car spa	Controllata	Controllata	100,00	Integrale
Nova Gratia d.o.o	Sicily By Car spa	Controllata	Controllata	100,00	Integrale
Auto Dalmacija d.o.o.	Sicily By Car spa	Controllata	Controllata	100,00	Integrale
Sicily by Car Portugal Lda	Sicily By Car spa	Controllata	Controllata	90,00	Integrale
Sicily by Car Spain SL	Sicily By Car spa	Controllata	Controllata	100,00	Integrale

Di seguito sono riportati gli elenchi, contenenti le informazioni richieste dall’art. 39 del D.Lgs. 127/91, delle imprese incluse e delle imprese escluse dal consolidamento.

Partecipata - Ragione Sociale	Partecipante - Ragione sociale	Sede Legale	Capitale Sociale	Valuta
Imprese incluse nel consolidamento con il metodo integrale:				
<b>Controllate direttamente:</b>				
Sbc Albania Sh.p.k.	Sicily By Car spa	Tirana	54.688.000	Lek
Nova Gratia d.o.o.	Sicily By Car spa	Trogir	3.000	Euro
Auto Dalmacija d.o.o.	Sicily By Car spa	Trogir	3.000	Euro
Sicily by Car Portugal Lda	Sicily By Car spa	Lisbona	1.000.000	Euro
Sicily by Car Spain SL	Sicily By Car spa	Madrid	100.000	Euro

I valori del bilancio della controllata albanese inclusa nell'area di consolidamento, i cui rendiconti sono espressi in Lek albanesi, sono stati convertiti applicando il tasso di cambio vigente alla data di chiusura del periodo; per i valori del conto economico, è stato utilizzato il tasso di cambio medio registrato nel periodo; infine, per i valori del patrimonio netto, è stato utilizzato il cambio storico al momento di formazione delle riserve del patrimonio netto.

I tassi di cambio utilizzati, in sede di redazione del presente bilancio consolidato, ai fini della conversione in euro dei bilanci espressi in altra valuta, sono i seguenti:

31.12.2025: 1 Euro = 97,92 Lek

Cambio medio 2025: 1 Euro = 96,75 Lek

### Criteri generali di redazione del bilancio consolidato

Non si sono verificati casi eccezionali che abbiano reso necessario il ricorso a deroghe di cui agli articoli 29 e 34 del D.Lgs. 127/91.

Per la redazione del bilancio consolidato sono stati utilizzati i bilanci al 31.12.2025 delle Capogruppo appartenenti al gruppo, così come formulati dai rispettivi organi amministrativi, opportunamente riclassificati e rettificati per tener conto dei criteri di valutazione del Gruppo.

I bilanci delle altre società non sono stati oggetto di rettifiche in quanto già redatti con criteri di valutazione uniformi, ad eccezione di quanto si dirà nel seguito.

La struttura e il contenuto dello stato patrimoniale, del conto economico e del rendiconto finanziario sono quelli previsti per i bilanci delle società consolidate, non ricorrendo i presupposti di cui al secondo periodo dell'art. 32, comma 1 del D.Lgs. 127/91.

Il bilancio consolidato è redatto in unità di euro.

## 2. PRINCIPI DI CONSOLIDAMENTO

Le partecipazioni in imprese controllate sono state consolidate utilizzando il metodo integrale. Tale metodo prevede l'integrale attrazione di attività e passività e di costi e ricavi delle imprese appartenenti all'area di consolidamento, indipendentemente dalla percentuale di partecipazione della consolidante.

L'eventuale eccedenza che residua da tale processo di allocazione è imputata alla voce "avviamento" delle immobilizzazioni immateriali, a meno che esso debba essere in tutto o in parte imputato a conto economico. L'attribuzione del residuo della differenza da annullamento ad avviamento è effettuata a condizione che siano soddisfatti i requisiti per l'iscrizione dell'avviamento previsti dal principio OIC 24 "Immobilizzazioni immateriali". Il residuo della differenza da annullamento non allocabile sulle attività e passività e sull'avviamento della controllata è imputato a conto economico nella voce B14 "oneri diversi di gestione".

L'eventuale differenza negativa da annullamento è imputata, ove possibile, a decurtazione delle attività iscritte per valori superiori al loro valore recuperabile e alle passività iscritte ad un valore inferiore al loro valore di estinzione, al netto delle imposte anticipate da iscriversi a fronte dei minusvalori allocati. L'eventuale eccedenza negativa, se non è riconducibile alla previsione di risultati economici sfavorevoli, ma al compimento di un buon affare, si contabilizza in una specifica riserva del patrimonio netto consolidato denominata "riserva di consolidamento". La differenza da annullamento negativa che residua dopo le allocazioni di cui sopra, se relativa, in tutto o in parte, alla previsione di risultati economici sfavorevoli,

si contabilizza in un apposito “Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri” iscritta nella voce del passivo “B) Fondi per rischi ed oneri”. Il fondo è utilizzato negli esercizi successivi in modo da riflettere le ipotesi assunte in sede di sua stima all’atto dell’acquisto.

Nella redazione del bilancio consolidato, ai sensi dell’art. 31, comma 2 del D.Lgs. 127/91, oltre alle partecipazioni in imprese incluse nel consolidamento, di cui si dirà, sono stati eliminati:

- tutti i crediti e i debiti delle imprese incluse nel consolidamento;
- i proventi ed oneri relativi ad eventuali operazioni intercorse tra le imprese medesime.

Gli utili e le perdite conseguenti ad operazioni effettuate tra le imprese e relativi a valori compresi nel patrimonio non sono stati eliminati in quanto irrilevanti ai fini della rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale, finanziaria ed economica del gruppo.

Le partecipazioni sono state eliminate, unitamente alla corrispondente frazione del patrimonio netto, con riferimento ai valori contabili alla data di acquisizione o alla data in cui le imprese sono state incluse per la prima volta nel consolidamento.

Nel patrimonio netto consolidato vengono rilevate tutte le operazioni di natura patrimoniale effettuate tra il Gruppo e i soggetti che esercitano i loro diritti e doveri in qualità di soci. Il capitale sociale esposto nel bilancio consolidato coincide con quello della capogruppo.

Le quote di patrimonio netto e di risultato economico consolidato corrispondenti alle interessenze di terzi sono contabilizzate in apposite voci del patrimonio netto consolidato denominate rispettivamente “Capitale e riserve di terzi” e “Utile (perdita) di terzi”. La quota del risultato di periodo corrispondente alle interessenze di terzi è indicata a riduzione del risultato economico consolidato complessivo.

Nel raccordo di bilancio del patrimonio netto della Capogruppo e il consolidato, esposto nel seguito, sono evidenziate le differenze derivanti dalla eliminazione delle partecipazioni.

### 3. CRITERI DI VALUTAZIONE APPLICATI

I criteri applicati nella valutazione delle voci di bilancio e nelle rettifiche di valore sono conformi alle disposizioni del codice civile e alle indicazioni contenute nei principi contabili emanati dall’Organismo Italiano di Contabilità. Gli stessi inoltre non sono variati rispetto all’esercizio precedente.

Ai sensi dell’art. 38, comma 1, lettera a) del D.Lgs. 127/1991 si illustrano i più significativi criteri di valutazione adottati nel rispetto delle disposizioni contenute all’art.2426 del codice civile, con particolare riferimento a quelle voci di bilancio per le quali il legislatore ammette diversi criteri di valutazione e di rettifica o per le quali non sono previsti specifici criteri.

#### *Immobilizzazioni immateriali*

Le immobilizzazioni immateriali, ricorrendo i presupposti previsti dai principi contabili, sono iscritte nell’attivo di stato patrimoniale al costo di acquisto e/o di produzione e vengono ammortizzate in quote costanti in funzione della loro utilità futura.

Il valore delle immobilizzazioni è esposto al netto dei fondi di ammortamento e delle svalutazioni.

I beni immateriali sono rilevati al costo di acquisto comprendente anche i costi accessori e sono ammortizzati entro il limite legale o contrattuale previsto per gli stessi.

I costi di impianto e ampliamento sono stati iscritti nell’attivo con il consenso del Collegio Sindacale, e sono ammortizzati in un periodo non superiore a cinque anni.

I costi di impianto e ampliamento includono le spese relative all’Initial Public Offering delle azioni della Capogruppo sul mercato azionario.

L’avviamento è iscritto nell’attivo patrimoniale, con il consenso del Collegio Sindacale, quando è acquisito a titolo oneroso, ha un valore quantificabile in quanto incluso nel corrispettivo pagato e garantisce benefici economici futuri. Il valore d’iscrizione dell’avviamento è determinato come differenza fra il prezzo complessivo sostenuto per l’acquisizione del ramo d’azienda ed il valore corrente attribuito agli altri elementi patrimoniali attivi e passivi trasferiti. L’ammortamento dell’avviamento è effettuato secondo la sua vita utile, che è stimata in sede della sua rilevazione iniziale, considerando il periodo entro il quale si manifesteranno i benefici economici connessi con l’avviamento stesso.

L’ammortamento è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito, che si ritiene assicuri una corretta ripartizione del costo sostenuto lungo la vita utile delle immobilizzazioni in oggetto:

<b>Voci immobilizzazioni immateriali</b>	<b>Vita utile</b>	<b>Aliquota</b>
Costi di impianto ed ampliamento	5	20%
Avviamento	5	20%
Marchi	18	5,56%
Licenze d'uso	3	33%
Software	3	33%
Spese di manutenzione su immobili di terzi	5	20%

Le eventuali alienazioni di beni immateriali avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo.

Il criterio di ammortamento delle immobilizzazioni immateriali è stato applicato con sistematicità ed in ogni esercizio, in relazione alla residua possibilità di utilizzazione economica di ogni singolo bene o spesa.

Nel successivo prospetto si precisa, ai sensi e per gli effetti dell'art. 10 della legge 19 Marzo 1983, n. 72, così come anche richiamato dalle successive leggi di rivalutazione monetaria, per quali beni immateriali è stata eseguita una rivalutazione monetaria evidenziandone quindi il relativo ammontare.

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>Concessioni, licenze e diritti simili</b>	
Marchio "SicilyByCar"	
Costo storico	0
DL 119/2020	20.000.000
<b>Valore rivalutato al lordo degli ammortamenti</b>	<b>20.000.000</b>

Si precisa che la riserva iscritta in contropartita alla rivalutazione, pari a Euro 19.400 mila data dalla differenza tra il valore rivalutato di Euro 20.000 mila e l'imposta sostitutiva di Euro 600 mila, è in sospensione d'imposta.

La contabilizzazione dei contributi pubblici ricevuti relativamente alle immobilizzazioni immateriali è avvenuta con il metodo indiretto. I contributi, pertanto, sono stati imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi" e, quindi, rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi.

#### Immobilizzazioni materiali

I cespiti appartenenti alla categoria delle immobilizzazioni materiali, rilevati alla data in cui avviene il trasferimento dei rischi e dei benefici connessi al bene acquisito, sono iscritti in bilancio al costo di acquisto e/o di produzione, aumentato degli oneri accessori sostenuti fino al momento in cui i beni sono pronti all'uso e comunque nel limite del valore recuperabile. Il costo di produzione corrisponde all'insieme di tutti i costi di fabbricazione sostenuti fino all'entrata in funzione del bene, sia che si tratti di costi ad esso direttamente riferibili, sia che si tratti di costi relativi a lavorazioni comuni per la quota ragionevolmente ad esso imputabile.

Le immobilizzazioni realizzate internamente in economia sono state valutate sulla base dei costi direttamente imputabili per la loro realizzazione fino al momento dal quale i beni sono pronti all'uso. I costi sono capitalizzabili nel limite del valore recuperabile.

Le immobilizzazioni materiali acquisite con contratti di leasing finanziario sono rappresentate con il metodo finanziario, come previsto dall'OIC 17: il gruppo iscrive infatti i beni ricevuti in locazione finanziaria nelle voci delle immobilizzazioni a fronte dell'ottenimento di un finanziamento dalla società di leasing, contabilizza a conto economico gli ammortamenti sui beni e gli interessi passivi sul finanziamento ottenuto.

Sono stati imputati ad incremento del valore dei beni a cui si riferiscono i costi sostenuti nell'esercizio che abbiano comportato un effettivo incremento della produttività, della durata di vita utile o della consistenza dei cespiti.

Il valore contabile dei beni, raggruppati in classi omogenee per natura ed anno di acquisizione, viene ripartito tra gli esercizi nel corso dei quali gli stessi verranno presumibilmente utilizzati. Tale procedura è attuata mediante lo stanziamento sistematico a conto economico di quote di ammortamento corrispondenti a piani prestabiliti, definiti al momento in cui il bene è disponibile e pronto all'uso, con riferimento alla presunta residua possibilità di utilizzo dei beni stessi. Detti piani, oggetto di verifica annuale, sono formati con riferimento al valore lordo dei beni e supponendo pari a zero il valore di realizzo al termine del processo.

L'ammortamento delle immobilizzazioni materiali, il cui utilizzo è limitato nel tempo, è stato operato in conformità al seguente piano prestabilito:

<b>Voci immobilizzazioni materiali</b>	<b>Aliquota</b>
Fabbricati Strumentali	2%
Costruzioni Leggere	10%
Insegne	15%
Impianti E Macchinari	5%
Mobili E Arredi	12%
Macchine D'Ufficio Elettroniche	10%
Automezzi (acquistati fino al 31.12.2020)	25%
Automezzi (acquistati dal 01.01.2021)	15%
Bisarche	20%
Biciclette Elettriche	25%
Satellitari	33%
Spese Manut.su Beni Di Terzi Da Ammort.	20%
Beni Di Importo Non Superiore ad € 516,46	100%
Lavaggi	15%
Attrez. Varia E Minuta	12%
Telefonia Mobile	20%
Battelli E Imbarcazioni	20%

Le eventuali dismissioni di cespiti (cessioni, rottamazioni, ecc.) avvenute nel corso dell'esercizio hanno comportato l'eliminazione del loro valore residuo. L'eventuale differenza tra valore contabile e valore di dismissione è stata rilevata nel conto economico.

Per le immobilizzazioni acquisite nel corso dell'esercizio le suddette aliquote sono state parametrize in base al numero di giorni intercorrente tra la data in cui il cespite è disponibile e pronto all'uso e quella di chiusura dell'esercizio. Si evidenzia, inoltre, che a partire dall'esercizio 2021, a seguito della connessa nuova strategia di investimenti nel parco auto e all'evoluzione tecnologica dello stesso, l'aliquota di ammortamento utilizzata per gli autoveicoli acquisiti dal 01.01.2021 è pari al 15%; l'aliquota del parco auto acquistato sino al 31.12.2020 è pari al 25%.

Gli investimenti in veicoli e imbarcazioni destinati al noleggio sono stati classificati tra gli Impianti e Macchinari. I veicoli acquistati con obbligo di retrocessione a termine sono contabilizzati nell'attivo circolante in accordo con quanto previsto dall'OIC 12.

I criteri di ammortamento delle immobilizzazioni materiali non sono variati rispetto a quelli applicati nell'esercizio precedente.

La contabilizzazione dei contributi pubblici ricevuti relativamente alle immobilizzazioni materiali è avvenuta con il metodo indiretto. I contributi, pertanto, sono stati imputati al conto economico nella voce A5 "altri ricavi e proventi" e, quindi, rinviati per competenza agli esercizi successivi attraverso l'iscrizione di risconti passivi.

Si precisa che non sussistono, nel patrimonio della Capogruppo, immobilizzazioni materiali su cui siano state effettuate rivalutazioni monetarie.

Si evidenzia infine che non è stato necessario operare svalutazioni ex art. 2426 comma 1, n. 3 del codice civile in quanto, come previsto dal principio contabile OIC 9, non sono stati riscontrati indicatori di potenziali perdite durevoli di valore delle immobilizzazioni materiali.

#### *Immobilizzazioni in corso e acconti*

Gli acconti ai fornitori per l'acquisto di immobilizzazioni materiali iscritti nella voce B.II.5 sono rilevati inizialmente alla data in cui sorge unicamente l'obbligo al pagamento di tali importi. Di conseguenza gli acconti non sono oggetto di

ammortamento. Inoltre, in tale voce, sono iscritti i beni che, alla data di chiusura dell'esercizio, sono stati consegnati alla Capogruppo ma per i quali non sono stati ad essa trasferiti i rischi ed i benefici connessi al possesso.

#### Immobilizzazioni finanziarie

#### Partecipazioni

Tutte le partecipazioni iscritte in bilancio sono state valutate con il metodo del costo, dove per costo s'intende l'onere sostenuto per l'acquisto, indipendentemente dalle modalità di pagamento, comprensivo degli eventuali oneri accessori (commissioni e spese bancarie, bolli, intermediazione bancaria, ecc.).

Le partecipazioni che alla data di chiusura dell'esercizio risultano durevolmente di valore inferiore al costo d'acquisto sono state iscritte a tale minor valore.

Nel determinare l'ammontare della svalutazione si è tenuto anche conto dell'andamento del listino delle quotazioni unitamente alla valutazione delle condizioni economico-finanziarie della partecipata, per le immobilizzazioni rappresentate da titoli quotati in mercati organizzati e dell'andamento del mercato, per le altre immobilizzazioni.

#### Strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Gli strumenti finanziari derivati attivi si riferiscono a strumenti di copertura dei flussi finanziari dei finanziamenti in essere.

#### Operazioni qualificabili e designate come di copertura

La Capogruppo pone in essere operazioni in strumenti finanziari derivati per coprirsi dal rischio di tasso di cambio.

Un'operazione in strumenti finanziari derivati è designata di copertura quando:

- a) la relazione di copertura consiste solo di strumenti di copertura ammissibili ed elementi coperti ammissibili ai sensi dell'OIC 32;
- b) sussiste una stretta e documentata correlazione tra le caratteristiche dello strumento o dell'operazione coperti e quelle dello strumento di copertura, ai sensi dell'articolo 2426 comma 1, numero 11-bis, del codice civile; la documentazione riguarda la formalizzazione della relazione di copertura, degli obiettivi della Capogruppo nella gestione del rischio e della strategia nell'effettuare la copertura;
- c) la relazione di copertura soddisfa tutti i seguenti requisiti di efficacia della copertura, ossia:
  - vi è una relazione economica tra l'elemento coperto e lo strumento di copertura;
  - l'effetto del rischio di credito della controparte dello strumento finanziario derivato e dell'elemento coperto, qualora il rischio di credito non sia il rischio oggetto di copertura, non prevale sulle variazioni di valore risultanti dalla relazione economica;
  - viene determinato il rapporto di copertura pari al rapporto tra le quantità di strumenti finanziari derivati utilizzati e le quantità di elementi coperti (in misura tale da non comportare ex ante l'inefficacia della copertura).

La verifica della relazione economica avviene in via qualitativa, verificando che gli elementi portanti dello strumento di copertura e dell'elemento coperto siano corrispondenti o strettamente allineati, ed in via quantitativa. Quando le operazioni di copertura riguardano strumenti finanziari derivati aventi caratteristiche del tutto simili a quelle dell'elemento coperto (definite "relazioni di copertura semplici") e lo strumento finanziario derivato è stipulato a condizioni di mercato, la relazione di copertura si considera efficace semplicemente verificando che gli elementi portanti (quali l'importo nominale, la data di regolamento dei flussi finanziari, la scadenza e la variabile sottostante) dello strumento di copertura e dell'elemento coperto corrispondano o siano strettamente allineati e il rischio di credito della controparte non sia tale da incidere significativamente sul fair value sia dello strumento di copertura sia dello strumento coperto.

La verifica della sussistenza dei criteri di ammissibilità è fatta in via continuativa e ad ogni data di chiusura del bilancio del Gruppo valuta se la relazione di copertura soddisfa ancora i requisiti di efficacia.

Il Gruppo cessa prospetticamente la contabilizzazione di copertura quando:

- a) lo strumento di copertura scade, è venduto o cessato (senza sostituzione già prevista nella strategia originaria di copertura);
- b) la copertura non soddisfa più le condizioni per la contabilizzazione di copertura.

Se il cambiamento della relazione economica tra elemento coperto e strumento di copertura è tale da portare ad una cessazione della relazione di copertura e l'obiettivo della gestione del rischio per la relazione di copertura designata rimane lo stesso, la Capogruppo valuta la possibilità di operare una revisione del rapporto di copertura.

La Capogruppo adotta operazioni di copertura di flussi finanziari (IRS).

#### Coperture flussi finanziari

La copertura di flussi finanziari viene attivata quando l'obiettivo della copertura è quello di limitare l'esposizione al rischio di variabilità dei flussi finanziari attribuibili ad un'attività o una passività iscritta in bilancio, ad impegni irrevocabili, oppure a operazioni programmate altamente probabili. La Capogruppo rileva nello stato patrimoniale al fair value lo strumento di copertura di flussi finanziari, legato ad una attività o passività iscritta in bilancio, un impegno irrevocabile o un'operazione programmata altamente probabile, e in contropartita viene alimentata la voce A) VII "Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi" per la componente di copertura ritenuta efficace, mentre per la componente di inefficacia, calcolata per le relazioni di copertura non qualificabili come semplici, la sezione D) del conto economico.

In una copertura di flussi finanziari connessi ad un'attività o passività iscritta in bilancio o ad una operazione programmata altamente probabile o impegno irrevocabile, l'importo della riserva viene imputato a conto economico negli stessi esercizi in cui i flussi finanziari coperti hanno un effetto sull'utile (perdita) dell'esercizio e nella stessa voce impattata dai flussi finanziari stessi.

#### Individuazione del fair value degli strumenti di copertura

Il fair value è stato determinato secondo il valore di mercato, poiché è stato possibile individuare agevolmente un mercato attivo; in particolare, il fair value è considerato pari al valore *mark to market* comunicato dagli istituti di credito emittenti con riferimento alla data di chiusura dell'esercizio.

#### Rimanenze di materie prime, sussidiarie e di consumo

Le rimanenze di carburanti sono valutate al costo medio ponderato. Le rimanenze di autoveicoli destinati alla vendita sono calcolate al costo specifico.

#### Crediti iscritti nell'attivo circolante

I crediti iscritti nell'attivo circolante sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art. 2426 comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale e del valore di presumibile di realizzo, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile.

L'adeguamento al presumibile valore di realizzo è stato effettuato mediante lo stanziamento di un fondo svalutazione crediti.

Per i crediti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il presumibile valore di realizzo. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di crediti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

I **crediti per buyback**, classificati nella voce II 5- quater), sono relativi ai contratti in essere di acquisto dei veicoli tramite la formula del "buyback" con la quale le case automobilistiche fornitrici, a fronte dell'anticipazione di cassa ricevuta, si obbligano a riacquistare i veicoli ad un prezzo prestabilito contrattualmente.

Si tratta, nella sostanza, di operazioni con obbligo di retrocessione a termine, le quali si concretizzano in un prestito di un bene a fronte di un corrispettivo, pari alla differenza tra il prezzo corrisposto dall'acquirente (il Gruppo) e quello pattuito per la rivendita a termine, a carico del venditore (casa automobilistica). Il trattamento contabile seguito, in ossequio ai principi contabili di riferimento (OIC 12, OIC 13 e OIC 24), è il seguente:

- la somma corrisposta al venditore "a pronti", in sede di perfezionamento del contratto è stata rilevata tra gli altri crediti (di natura finanziaria);
- parte di tali crediti è successivamente riclassificata nella voce "risconti attivi" per la somma relativa al deprezzamento pattuito in contratto, pari alla differenza tra il prezzo a termine ed il prezzo a pronti; in tal modo,

alla data di chiusura dell'esercizio la voce accoglie il credito verso il proprietario del bene in misura pari al prezzo stabilito per la rivendita a termine;

- i corrispettivi pattuiti a fronte della messa a disposizione dei beni, classificati tra i risconti attivi, sono rilasciati per la quota di competenza a conto economico alla voce B.8 "Costi per godimento di beni di terzi";
- L'anticipazione finanziaria è chiusa a fine contratto attraverso la restituzione del veicolo.

In considerazione della natura dell'operazione, che si sostanzia in un affitto per un periodo di tempo definito contrattualmente, al termine del quale la Capogruppo restituirà il bene in oggetto, i contratti di buyback sono inquadrati quali acquisti di beni a pronti con rivendita a termine. Il costo totale dell'operazione di buyback, dato dalla differenza tra valore d'acquisto iniziale e il prezzo di rivendita alla casa fornitrice, è pertanto rilevato a quote costanti lungo la durata del contratto.

L'esposizione in bilancio dell'operazione prevede che il prezzo pagato all'inizio del contratto da parte della Capogruppo al fornitore dovrà essere rilevato tra i "Crediti finanziari da buyback" (Crediti vs Altri), per l'ammontare relativo all'anticipazione finanziaria pari al prezzo fisso di rivendita pattuito nel contratto con la casa automobilistica fornitrice.

### *Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

#### *Partecipazioni*

Le partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni sono state valutate a costi specifici, tenendo conto, se minore, del valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

#### *Altri titoli*

I titoli non immobilizzati sono stati valutati in base al minor valore tra il costo di rilevazione iniziale e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato. Per la valutazione del costo di rilevazione iniziale è stato adottato il metodo del costo specifico, che presuppone l'individuazione e l'attribuzione ai singoli titoli dei costi specificamente sostenuti per l'acquisto dei medesimi.

#### *Disponibilità liquide*

Le disponibilità liquide sono valutate con i seguenti criteri:

- denaro, al valore nominale;
- depositi bancari e assegni in cassa, al presumibile valore di realizzo. Nel caso specifico, il valore di realizzo coincide con il valore nominale.

#### *Ratei e risconti attivi*

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei ricavi e/o costi comuni a più esercizi.

Nell'iscrizione così come nel riesame di risconti attivi di durata pluriennale è stata verificata l'esistenza ovvero la permanenza della condizione temporale.

#### *Patrimonio netto*

Le voci sono espresse in bilancio al loro valore contabile secondo le indicazioni contenute nel principio contabile OIC 28. Le azioni proprie sono iscritte in bilancio per un valore corrispondente al loro di costo d'acquisto tramite l'iscrizione di una riserva negativa AX "Riserva negativa azioni proprie in portafoglio" che ai sensi dell'art 2424 del codice civile è ricompresa tra le voci del patrimonio netto. La formazione di detta riserva è concomitante all'acquisto delle azioni stesse.

#### *Fondi per rischi e oneri*

I fondi per rischi e oneri sono stati stanziati a copertura delle passività la cui esistenza è ritenuta certa o probabile, per le quali alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

La costituzione dei fondi è stata effettuata in base ai principi di prudenza e di competenza, osservando le prescrizioni del principio contabile OIC 31. Gli accantonamenti correlati sono rilevati nel conto economico dell'esercizio di competenza, in base al criterio di classificazione "per natura" dei costi.

#### *Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato*

Il TFR è stato calcolato conformemente a quanto previsto dall'art. 2120 del codice civile, tenuto conto delle disposizioni legislative e delle specificità dei contratti e delle categorie professionali, e comprende le quote annue maturate e le rivalutazioni effettuate sulla base dei coefficienti ISTAT.

L'ammontare del fondo è rilevato al netto degli acconti erogati e delle quote utilizzate per le cessazioni del rapporto di lavoro intervenute nel corso dell'esercizio e rappresenta il debito certo nei confronti dei lavoratori dipendenti alla data di chiusura del bilancio.

#### Debiti

I debiti sono stati rilevati in bilancio secondo il criterio del costo ammortizzato, come definito dall'art.2426, comma 2 del codice civile, tenendo conto del fattore temporale, conformemente a quanto previsto dall'art. 2426, comma 1, n. 8 del codice civile. Per i debiti per i quali sia stata verificata l'irrelevanza dell'applicazione del metodo del costo ammortizzato e/o dell'attualizzazione, ai fini dell'esigenza di dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale ed economica societaria, è stata mantenuta l'iscrizione secondo il valore nominale. Tale evenienza si è verificata ad esempio in presenza di debiti con scadenza inferiore ai dodici mesi o, in riferimento al criterio del costo ammortizzato, nel caso in cui i costi di transazione, le commissioni e ogni altra differenza tra valore iniziale e valore a scadenza sono di scarso rilievo o, ancora, nel caso di attualizzazione, in presenza di un tasso di interesse desumibile dalle condizioni contrattuali non significativamente diverso dal tasso di interesse di mercato.

La classificazione dei debiti tra le varie voci di debito è effettuata sulla base della natura (o dell'origine) degli stessi rispetto alla gestione ordinaria a prescindere dal periodo di tempo entro cui le passività devono essere estinte.

#### Ratei e risconti passivi

I ratei e risconti sono stati calcolati sulla base del principio della competenza, mediante la ripartizione dei costi e/o ricavi comuni a più esercizi.

## 4. NOTA INTEGRATIVA, ATTIVO

### Introduzione

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

### Immobilizzazioni

#### Immobilizzazioni immateriali

#### Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

##### Introduzione

Dopo l'iscrizione in conto economico delle quote di ammortamento dell'esercizio, pari ad Euro 2.453 mila, le immobilizzazioni immateriali ammontano ad Euro 21.667 mila.

Nella tabella sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

##### Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Immobilizzazioni immateriali	Costi di impianto ed ampliamento	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	Avviamento	Immobilizzazioni in corso e acconti	Altre immobilizzazioni immateriali	Totali
<b>Valore inizio esercizio</b>						
Costo	2.846.476	1.922.751	4.148.067	0	591.465	9.508.759
Rivalutazioni	0	20.000.000	0	0	0	20.000.000
Ammortamenti	-764.063	-5.213.263	-426.137	0	-447.442	-6.850.904
<b>Valore di bilancio</b>	<b>2.082.413</b>	<b>16.709.489</b>	<b>3.721.930</b>	<b>0</b>	<b>144.023</b>	<b>22.657.854</b>
<b>Variazioni dell'esercizio</b>						
Acquisizioni (alienazioni)	0	167.952	736.216	175.000	426.883	1.506.051
Rivalutazioni						0
Ammortamenti	-569.295	-1.344.121	-419.307	0	-120.647	-2.453.371
<b>Totale variazioni</b>	<b>-569.295</b>	<b>-1.176.169</b>	<b>316.909</b>	<b>175.000</b>	<b>306.236</b>	<b>-947.319</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	2.846.476	2.090.703	4.884.282	175.000	1.018.348	11.014.810
Rivalutazioni	0	20.000.000	0	0	0	20.000.000
Ammortamenti	-1.333.358	-6.562.447	-882.557	0	-569.323	-9.347.684
<b>Valore di bilancio</b>	<b>1.513.118</b>	<b>15.528.256</b>	<b>4.001.726</b>	<b>175.000</b>	<b>449.026</b>	<b>21.667.126</b>

#### Commento

La voce "costi di impianto ed ampliamento" accoglie:

- i costi sostenuti per l'Initial Public Offering delle azioni della Capogruppo sul mercato azionario;
- i costi sostenuti per la redazione del piano strategico del Gruppo.

Tali voci sono state iscritte, stante l'utilità pluriennale dei relativi costi, con il consenso del Collegio Sindacale e ammortizzate in cinque esercizi

La voce "concessioni, licenze e diritti simili" include il valore dei marchi "SicilyByCar", "Sbc" e "Park&Fly" (Euro 15.281 mila), di software (Euro 66 mila) e di concessioni e licenze (Euro 181 mila).

La voce "avviamento" comprende:

- il valore dell'avviamento corrisposto dalla Capogruppo a terzi per l'acquisto, avvenuto nell'esercizio, di un ramo d'azienda con autolavaggio (Euro 20 mila);
- il valore dell'avviamento corrisposto dalla controllata SBC Spain SL a terzi per l'acquisto, avvenuto nell'esercizio, del ramo d'azienda esercente attività di autonoleggio in Palma di Maiorca;

- la differenza positiva di consolidamento generata dall'acquisizione delle partecipazioni totalitarie nelle controllate Nova Gratia doo ed Auto Dalmacija doo. Il valore di iscrizione, pari ad Euro 4.103 mila al lordo degli ammortamenti, è stato oggetto di specifico test di *impairment*, all'esito del quale non sono emersi segnali di perdite durevoli di valore.

Ai sensi dell'art. 2426 co. 1 n. 6 c.c., l'avviamento è stato iscritto nell'attivo con il consenso del Collegio sindacale, nei limiti del costo per esso sostenuto.

La voce "immobilizzazioni immateriali in corso" si riferisce alle spese sostenute dalla Capogruppo per software ancora non pronto all'uso e non implementato nei sistemi aziendali e, pertanto, non ammortizzato.

La voce "altre immobilizzazioni immateriali" è invece composta da spese su beni di terzi da ammortizzare (Euro 425 mila) ed altri oneri pluriennali.

La voce del costo storico dei Marchi include la rivalutazione del marchio "SicilyByCar", effettuata nell'esercizio 2020 per un valore di Euro 20.000 mila. Si segnala che, a seguito delle modifiche apportate alla normativa in materia dalla l. 234/2021, la Capogruppo ha optato per il mantenimento della deduzione fiscale del maggior valore rivalutato in 50 anni, con rilevamento civilistico di quote di ammortamento pari ad un diciottesimo del costo e rilevazione della relativa fiscalità anticipata.

## Immobilizzazioni materiali

### Movimenti delle immobilizzazioni materiali

#### Introduzione

Le immobilizzazioni materiali al lordo dei relativi fondi ammortamento e delle rivalutazioni ammontano ad Euro 142.730 mila; i fondi di ammortamento risultano essere pari ad Euro 44.204 mila.

Nella tabella che segue sono esposte le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

#### Analisi dei movimenti delle immobilizzazioni materiali

Immobilizzazioni materiali	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinario	Attrezzature industriali e commerciali	Altri beni materiali	Immobilizzazioni in corso e acconti	Totali
<b>Valore inizio esercizio</b>						
Costo	5.868.885	149.795.035	184.950	4.359.457	3.996.057	164.204.384
Rivalutazioni	0	0	0	0	0	0
Ammortamenti	-850.721	-47.194.267	-153.001	-3.588.595	0	-51.786.583
<b>Valore di bilancio</b>	<b>5.018.165</b>	<b>102.600.768</b>	<b>31.949</b>	<b>770.862</b>	<b>3.996.057</b>	<b>112.417.800</b>
<b>Variazioni dell'esercizio</b>						
Acquisizioni	3.238.937	29.404.765	2.540	255.610	3.778.040	36.679.892
Decrementi per dismissioni costo storico	0	-55.563.203	0	-163.634		-55.726.837
Decrementi per dismissioni fondo		28.459.732				28.459.732
Riclassifiche	0	1.938.212	0	0	-1.938.212	0
Ammortamenti	-465.116	-22.696.139	-28.541	-114.740	0	-23.304.536
<b>Totale variazioni</b>	<b>2.773.821</b>	<b>-18.456.633</b>	<b>-26.001</b>	<b>-22.763</b>	<b>1.839.828</b>	<b>-13.891.749</b>
<b>Valore di fine esercizio</b>						
Costo	9.107.823	123.147.401	187.489	4.451.433	5.835.885	142.730.031
Rivalutazioni						0
Ammortamenti	-1.272.580	-39.277.959	-161.582	-3.491.857	0	-44.203.977
<b>Valore di bilancio</b>	<b>7.835.243</b>	<b>83.869.442</b>	<b>25.908</b>	<b>959.576</b>	<b>5.835.885</b>	<b>98.526.055</b>

## Commento

La voce “Terreni e fabbricati” è così composta:

Terreni e fabbricati	Valore al 31.12.2024	Variazione	Valore al 31.12.2025
Terreni	1.854.219	200.000	2.054.219
Fabbricati	1.092.245	199.093	1.291.337
Costruzioni leggere	2.071.703	2.417.984	4.489.687
<b>Totale terreni e fabbricati</b>	<b>5.018.166</b>	<b>2.817.077</b>	<b>7.835.243</b>

Nell’esercizio, le principali variazioni sono relative alla realizzazione da parte della Capogruppo di un capannone nel territorio del comune di Carini.

Si fornisce nel seguito il dettaglio della voce “Impianti e macchinario”:

Impianti e macchinario	Valore al 31.12.2024	Variazione	Valore al 31.12.2025
Parco veicoli	100.496.316	(18.701.406)	81.794.910
Battelli e imbarcazioni	169.902	(169.902)	0
Dispositivi satellitari	301.057	(179.025)	122.032
Altri impianti e macchinario	1.633.493	319.008	1.952.501
<b>Totale impianti e macchinario</b>	<b>102.600.768</b>	<b>-18.731.326</b>	<b>83.869.442</b>

La voce è composta da:

- parco veicoli di proprietà, per Euro 81.795 mila; in questa voce sono inclusi unicamente i veicoli detenuti in piena proprietà dal Gruppo, dal momento che quelli posseduti con la formula del buyback sono esposti quali crediti dell’attivo circolante in conformità a quanto previsto dai principi contabili di riferimento (OIC 12, OIC 13); nell’esercizio, la Capogruppo ha effettuato nuove acquisizioni per Euro 21.096 mila e dismissioni per Euro 55.037 mila ; alla fine dell’esercizio, la Società era proprietaria in formula full risk di n. 5.312 veicoli, dopo aver acquistato nell’esercizio 1.735 veicoli ed averne dismessi 4.314;
- dispositivi satellitari per Euro 122 mila; nell’esercizio la voce si è movimentata principalmente per gli ammortamenti dell’esercizio;
- altri impianti per Euro 1.953 mila; nell’esercizio sono state registrate nuove acquisizioni per Euro 335 mila oltre agli ammortamenti di competenza.

La voce “attrezzature industriali e commerciali” comprende attrezzatura varia e minuta.

La voce “altri beni materiali” include i seguenti beni:

Altri beni materiali	Valore al 31.12.2024	Variazione	Valore al 31.12.2025
Mobili e arredi	651.256	89.460	740.716
Insegne	29.030	27.340	56.370
Macch. ufficio elettr.	87.621	74.869	162.490
Bisarche	2.955	-2.955	-
<b>Totale altri beni materiali</b>	<b>770.862</b>	<b>188.714</b>	<b>959.576</b>

Infine, la voce “immobilizzazioni in corso ed acconti”, che al 31.12.2024 accoglieva somme corrisposte ai fornitori per autoveicoli, è stata riclassificata nelle pertinenti voci di bilancio a seguito dell’entrata in funzione dei beni; nella voce è stato poi iscritto il controvalore degli autoveicoli acquistati dalle società del Gruppo, per i quali alla data di chiusura dell’esercizio, non erano stati trasferiti alla stessa i rischi ed i benefici connessi al possesso. Per tale motivo, per tali beni non è stato avviato il piano di ammortamento, che inizierà dal momento in cui gli stessi saranno disponibili e pronti all’uso.

Per una migliore descrizione degli investimenti effettuati nell’esercizio, si rinvia alla relazione sulla gestione

## Immobilizzazioni finanziarie

### Movimenti di partecipazioni, altri titoli e strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

#### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le movimentazioni delle immobilizzazioni in oggetto.

#### Analisi dei movimenti di partecipazioni, altri titoli, strumenti finanziari derivati attivi immobilizzati

Immobilizzazioni finanziarie	Partecipazioni in altre imprese	Strumenti finanziari derivati attivi	Totale immobilizzazioni finanziarie
<b>Valore di inizio esercizio</b>			
Costo	2.000	22.853	24.853
Svalutazioni			-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>2.000</b>	<b>22.853</b>	<b>24.853</b>
<b>Variazioni nell'esercizio</b>			
Incrementi			-
Decrementi		(22.853)	(22.853)
Totale variazioni	-	(22.853)	(22.853)
<b>Valore di fine esercizio</b>			
Costo	2.000	-	2.000
Svalutazioni	-	-	-
<b>Valore di bilancio</b>	<b>2.000</b>	<b>-</b>	<b>2.000</b>

#### Commento

La voce "Partecipazioni in altre imprese" è relativa unicamente alla partecipazione nel consorzio "Etna World Trade".

Gli strumenti finanziari derivati alla fine dell'esercizio hanno un valore *mark to market* negativo e sono esposti nella voce 2.B del passivo dello stato patrimoniale.

### Valore delle immobilizzazioni finanziarie

#### Introduzione

Le immobilizzazioni finanziarie presenti in bilancio non sono state iscritte ad un valore superiore al loro "fair value".

## Attivo circolante

### Rimanenze

#### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle rimanenze.

#### Analisi delle variazioni delle rimanenze

	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
carburante	153.202	35.716	188.918
autoveicoli	128.722	10.891	139.613

<i>Totale</i>	281.924	46.607	328.531
---------------	---------	--------	---------

### Commento

Le rimanenze si riferiscono:

- al carburante presente alla data di chiusura dell'esercizio nel parco auto in gestione del Gruppo;
- agli autoveicoli in giacenza presso la controllata Auto Dalmacija Doo, per la quale costituiscono beni merce.

### Crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Introduzione

I crediti dell'attivo circolante sono pari ad Euro 82.712 mila (Euro 46.275 nell'esercizio precedente)

### Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

#### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei crediti iscritti nell'attivo circolante nonché, se significative, le informazioni relative alla scadenza degli stessi.

#### Analisi delle variazioni e della scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

<b>Crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>Valore al 31.12.2024</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Valore al 31.12.2025</b>
Crediti verso clienti	5.729.336	10.087.267	15.816.603
Crediti verso imprese controllanti	12	-	12
Crediti verso impr. Sott. Al contr. della controllante	-	426	426
Crediti tributari	6.162.111	(4.984.898)	1.177.213
Imposte anticipate	1.160.771	806.543	1.967.315
Crediti verso altri	33.223.123	30.527.677	63.750.801
<b>Totali crediti iscritti nell'attivo circolante</b>	<b>46.275.354</b>	<b>36.437.015</b>	<b>82.712.369</b>

#### Commento

I crediti verso clienti sono i seguenti:

<b>Crediti verso clienti</b>	<b>Valore al 31.12.2024</b>	<b>Variazioni</b>	<b>Valore al 31.12.2025</b>
Clients, tour operator e b2b	5.124.567	10.469.313	15.593.880
Fatture da emettere	1.348.870	34.064	1.382.934
Note di credito da emettere	-837.653	-114.693	-952.345
POS da incassare	506.340	-52.351	453.989
Clients in contenzioso legale	164.576	-164.576	0
Fondo svalutazione crediti vs clienti	-577.363	-84.490	-661.854
<b>Totali crediti verso clienti</b>	<b>5.729.336</b>	<b>10.087.267</b>	<b>15.816.603</b>

I crediti commerciali includono principalmente posizioni creditorie verso i tour operator italiani ed esteri e in via residuale crediti verso clienti privati per il noleggio e per la cessione di veicoli usati. L'aumento della voce è riferito principalmente a maggiori crediti relativi a cessioni di veicoli a fine esercizio 2025.

Le *fatture da emettere* sono relative a noleggi di competenza dell'esercizio, i cui contratti sono stati conclusi nei primi giorni del 2026.

Le *note di credito da emettere* verso i clienti si riferiscono principalmente a *rebate* riconosciuti ai tour operator a fine anno.

I *crediti POS da incassare* si riferiscono alle somme trattenute sulle carte di credito dai clienti e non ancora incassate al 31 dicembre 2025.

I *crediti in contenzioso*, gestiti dai legali, sono stati azzerati a seguito della definizione dei relativi contenziosi.

L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore di presunto realizzo è stato ottenuto mediante valutazione analitica della recuperabilità dei singoli crediti. Il fondo iscritto in bilancio, adeguato nell'esercizio con un ulteriore accantonamento di Euro 251 mila, è stato ritenuto congruo per fronteggiare eventuali rischi di inesigibilità che dovessero sorgere.

Fondo svalutazione crediti verso clienti	Saldo apertura	Accantonamenti	Utilizzi	Saldo finale
F.do svalutazione crediti verso clienti	577.363	251.056	166.565	661.854
<b>Totale fondo svalutazione crediti verso clienti</b>	<b>577.363</b>	<b>251.056</b>	<b>166.565</b>	<b>661.854</b>

I *crediti tributari* (Euro 1.177 mila) si riferiscono principalmente al credito IVA maturato dalle controllate in virtù degli investimenti effettuati (Euro 852 mila).

I *crediti per imposte anticipate* si sono movimentati come segue nell'esercizio:

Crediti per imposte anticipate	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Imposte anticipate	1.160.771	806.543	1.967.315
<b>Totale imposte anticipate</b>	<b>1.160.771</b>	<b>806.543</b>	<b>1.967.315</b>

Per il dettaglio della voce si rinvia alla apposita sezione della presente nota integrativa.

Infine, i *crediti verso altri* sono i seguenti:

Crediti verso altri	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Crediti per buyback	29.387.550	19.902.332	49.289.882
Crediti verso parti correlate	2.702	329	3.031
Crediti verso dipendenti	66.448	-33.740	32.708
Crediti verso corrispondenti	239.301	-227.033	12.268
Crediti diversi	3.527.122	10.885.789	14.412.911
<b>Totali altri crediti</b>	<b>33.223.123</b>	<b>30.527.677</b>	<b>63.750.801</b>

I *crediti per buyback* (di natura finanziaria) sono relativi ai contratti in essere di acquisto dei veicoli tramite la formula del "buyback" con la quale le case automobilistiche fornitrici, a fronte dell'anticipazione di cassa ricevuta, si obbligano a riacquistare i veicoli ad un prezzo prestabilito contrattualmente. Si tratta, nella sostanza, di operazioni con obbligo di retrocessione a termine, le quali si concretizzano in un prestito di un bene a fronte di un corrispettivo, pari alla differenza tra il prezzo corrisposto dall'acquirente (società del Gruppo) e quello pattuito per la rivendita a termine, a carico del venditore (casa automobilistica). L'ammontare del credito al 31.12.2025 pari a Euro 49.290 mila, pertanto, è riferito all'anticipazione finanziaria che sarà corrisposta dal proprietario del bene al momento di restituzione dei veicoli in possesso.

I *crediti verso parti correlate*, pari a Euro 3 mila, sono dettagliati nell'apposita sezione della presente nota integrativa.

I *crediti verso dipendenti* sono relativi principalmente ad anticipazioni su retribuzioni.

I *crediti verso corrispondenti* sono relativi principalmente ad anticipi provvigionali nei confronti dei mandatari che gestiscono le stazioni di autonoleggio.

Infine, tra i *crediti diversi*, le voci principali sono relative ad anticipi a fornitori (Euro 12.249 mila), a depositi cauzionali corrisposti a fronte di contratti di noleggio con la formula del rent to rent (Euro 708 mila), a sinistri attivi da liquidare (Euro 618 mila) e ad altre partite per la differenza, al netto di specifico fondo svalutazione per Euro 29 mila.

### Suddivisione dei crediti iscritti nell'attivo circolante per area geografica

#### Introduzione

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei crediti iscritti nell'attivo circolante.

#### Dettagli sui crediti iscritti nell'attivo circolante suddivisi per area geografica

Area geografica	Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	Totale crediti iscritti nell'attivo circolante
Italia	10.109.894	12	426	210.510	1.183.822	30.474.726	41.979.389
Estero	5.706.709	0	0	966.703	783.493	33.276.075	40.732.980
<b>Totali</b>	<b>15.816.603</b>	<b>12</b>	<b>426</b>	<b>1.177.213</b>	<b>1.967.315</b>	<b>63.750.801</b>	<b>82.712.369</b>

### Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### Variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

#### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espresse le informazioni relative alle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.

#### Analisi delle variazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Descrizione voce	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Altre partecipazioni	387.403	38.077	425.480
Altri titoli	100.000	17.000.000	17.100.000
<b>Totale</b>	<b>487.403</b>	<b>17.038.077</b>	<b>17.525.480</b>

#### Commento

Il dettaglio dei titoli detenuti nel circolante, interamente di pertinenza della Capogruppo, è il seguente:

Attività finanziarie non immobilizzate	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Azioni Enel	1.804		1.804
Unicredit C/Titoli 10607405	28.509		28.509
Banca Pop. Vicenza If000784212	190		190
Bpsa Azioni If004932510	2.580		2.580

Attività finanziarie non immobilizzate	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Fondo Cnp E Strategia 30 Unicredit	354.320	38.077	392.397
Unicredit - BOND 5Y 3,25%	100.000		100.000
Certificates mt Unicredit	-	17.000.000	17.000.000
<b>Totali attività finanziarie non immobilizzate</b>	<b>487.403</b>	<b>17.038.077</b>	<b>17.525.479</b>

Le variazioni si riferiscono all'incremento del piano di accumulo Fondo CNP e Strategia 30 per Euro 38 mila ed all'incremento della voce "Certificates mt Unicredit", che accoglie il controvalore di titoli acquistati nell'esercizio, per Euro 17.000 mila. Si tratta di titoli prontamente liquidabili e detenuti al solo fine di impiegare liquidità eccedente; per tale motivo sono stati classificati tra i titoli dell'attivo circolante.

## Disponibilità liquide

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni delle disponibilità liquide.

### Analisi delle variazioni delle disponibilità liquide

Disponibilità liquide	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Depositi bancari e postali	56.708.317	(18.184.461)	38.523.855
Time deposit	25.000.000	(20.000.000)	5.000.000
Denaro e valori in cassa	148.977	496.158	645.135
<b>Totali disponibilità liquide</b>	<b>81.857.293</b>	<b>(37.688.303)</b>	<b>44.168.990</b>

### Commento

Le disponibilità liquide accolgono i saldi della cassa e dei depositi bancari.

La voce include depositi a tempo, di ammontare complessivo pari a Euro 5.000 mila e scadenza nel corso del 2026, con la facoltà di svincolo, totale o parziale, con un preavviso medio di circa 30 giorni.

Per le variazioni nella consistenza delle disponibilità liquide, si faccia riferimento al rendiconto finanziario ed alla relazione sulla gestione.

## Ratei e risconti attivi

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti attivi.

### Analisi delle variazioni dei ratei e risconti attivi

Ratei e risconti attivi	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Ratei attivi	75.065	180.779	255.844
Risconti attivi	3.367.772	1.821.017	5.188.789
<b>Totali ratei e risconti attivi</b>	<b>3.442.836</b>	<b>2.001.796</b>	<b>5.444.633</b>

## Commento

I **ratei attivi** sono principalmente generati da rimborsi da ricevere dal Gruppo di rent di veicoli e *rebate* alle stazioni operative.

I **risconti attivi** sono invece generati principalmente da canoni di noleggio, assicurazioni, e commissioni su finanziamenti.

## Oneri finanziari capitalizzati

### Introduzione

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio. Ai fini dell'art. 2427, comma 1, n. 8 del codice civile si attesta quindi che non sussistono capitalizzazioni di oneri finanziari.

## 5. NOTA INTEGRATIVA, PASSIVO E PATRIMONIO NETTO

### Introduzione

Di seguito si analizzano nel dettaglio i movimenti delle singole voci di bilancio, secondo il dettato della normativa vigente.

### Patrimonio netto

#### Introduzione

Il Patrimonio netto è pari a fine esercizio ad Euro 131.409 mila, con un decremento rispetto all'esercizio precedente di Euro 11.239 mila.

#### Variazioni nelle voci di patrimonio netto

##### Introduzione

Con riferimento all'esercizio in chiusura nelle seguenti tabelle vengono esposte:

- le variazioni delle singole voci del patrimonio netto consolidato, includendo anche le quote riferite al patrimonio netto di terzi;
- il prospetto di raccordo tra il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio d'esercizio della società controllante e il patrimonio netto e il risultato dell'esercizio del bilancio consolidato.

#### Analisi delle variazioni nelle voci di patrimonio netto

Descrizione	31.12.2024	Destinazione risultato	Dividendi	Var Derivato	Acquisto azioni proprie	Altre variazioni	Risultato periodo	31.12.2025
Capitale	6.610.000							6.610.000
Riserva da sovrapprezzo azioni	60.390.000							60.390.000
Riserva di rivalutazione	19.400.000							19.400.000
Riserva legale	1.322.000							1.322.000
Riserva straordinaria	51.812.235	3.614.013	(3.332.849)		6.845			52.100.244
Altre riserve	742.404					(99.870)		642.534
Riserva negativa per azioni proprie	(1.946.941)				(768.299)			(2.715.240)
Riserva per op. di copertura	(446.141)			214.199				(231.942)
Utili (perdite) a nuovo	1.597.351	(630.038)				75.063		1.042.376
Utile (perdita) dell'esercizio	2.983.975	(2.983.975)	0			0	(7.112.999)	(7.112.999)

Descrizione	31.12.2024	Destinazione risultato	Dividendi	Var Derivato	Acquisto azioni proprie	Altre variazioni	Risultato periodo	31.12.2025
<b>Totale Patrimonio di Gruppo</b>	<b>142.464.883</b>	<b>0</b>	<b>(3.332.849)</b>	<b>214.199</b>	<b>(761.454)</b>	<b>(24.807)</b>	<b>(7.112.999)</b>	<b>131.446.972</b>
Capitale terzi	222.060	(38.523)	0	0	0	(148.927)	0	34.610
Utile (perdita) di terzi	(38.523)	38.523	0	0	0		(72.312)	(72.312)
<b>Totale Patrimonio di Terzi</b>	<b>183.537</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(148.927)</b>	<b>(72.312)</b>	<b>(37.703)</b>
<b>Totale Patrimonio netto</b>	<b>142.648.420</b>	<b>0</b>	<b>(3.332.849)</b>	<b>214.199</b>	<b>(761.454)</b>	<b>(173.734)</b>	<b>(7.185.311)</b>	<b>131.409.270</b>

### Commento

Le variazioni del periodo relative al patrimonio netto sono rappresentate dai seguenti effetti:

- perdita rilevata nell'esercizio per Euro 7.113 mila (perdita di Euro 72 mila di pertinenza di terzi);
- distribuzione dei dividendi deliberata dall'assemblea dei soci della Capogruppo per un valore di Euro 3.339 mila;
- acquisto, da parte della Capogruppo, di azioni proprie per un controvalore di Euro 768 mila, in forza della delibera assembleare del 26 aprile 2025. In merito, si segnalano le seguenti informazioni ex art. 2428 co. 4 c.c.: le azioni emesse dalla Capogruppo sono prive di valore nominale. La Capogruppo ad oggi detiene direttamente n. 565.120 azioni proprie, pari allo 1,674% del capitale, di cui 2.823 acquistate nel 2025. Non sono state alienate azioni proprie nell'esercizio. Le motivazioni per l'acquisto sono le seguenti:
  - utilizzare le proprie azioni come oggetto di investimento per un efficiente impiego della liquidità della Società;
  - operare sul mercato, nel rispetto delle disposizioni pro tempore vigenti, direttamente o tramite intermediari, per contenere movimenti anomali delle negoziazioni e dei corsi delle Azioni della Società negoziate su EGM, a fronte di eventuali fenomeni distorsivi legati a un eccesso di volatilità o a una scarsa liquidità degli scambi; implementare eventuali piani di incentivazione azionaria a favore del management, dipendenti e collaboratori deliberati dai competenti organi sociali ovvero procedere ad assegnazioni gratuite ai soci o adempiere ad obbligazioni derivanti da warrant, strumenti finanziari convertibili, a conversione obbligatoria o scambiabili con azioni (sulla base di operazioni in essere o da deliberare/implementare); nonché consentire l'utilizzo delle azioni proprie nell'ambito di operazioni connesse alla gestione caratteristica ovvero di progetti coerenti con le linee strategiche che la Società intende perseguire, in relazione ai quali si concretizzi l'opportunità di scambi azionari, con l'obiettivo principale di perfezionare quindi operazioni di M&A ovvero di integrazione societaria con potenziali partner strategici.. Non sono state alienate azioni proprie nell'esercizio.
- variazione della riserva da copertura dei flussi finanziari sugli strumenti derivati passivi per Euro 214 mila. Trattasi della riserva iscritta, per effetto della variazione nel fair value dei due derivati di copertura (Interest Rate Swap) di cui si è detto in precedenza, con l'obiettivo di immunizzare l'oscillazione dei tassi d'interesse, in riferimento a due mutui chirografari.
- Altre variazioni riferite principalmente all'acquisto da terzi della partecipazione di minoranza nella controllata SBC Albania Sh.p.k. per Euro 148 mila e alla variazione della riserva differenza cambi per Euro 25 mila.

### Raccordo del Patrimonio netto della Capogruppo con il Patrimonio netto consolidato

Il raffronto del patrimonio netto desumibile dal bilancio d'esercizio della Sicily by Car S.p.A. e quello consolidato è il seguente:

Descrizione	31.12.2025		31.12.2024	
	Patrimonio netto	Risultato d'esercizio	Patrimonio netto	Risultato d'esercizio
<b>Saldo di bilancio della Capogruppo</b>	<b>134.261.787</b>	<b>(3.356.151)</b>	<b>141.498.044</b>	<b>3.614.013</b>
Eliminazione valore di carico delle partecipazioni consolidate	(17.735.058)		(17.512.458)	
Risultato pro-quota conseguiti dalle partecipate consolidate integralmente	11.450.734	(3.028.067)	14.490.815	70.758
Differenza di consolidamento - Avviamento	3.282.453	(410.307)	3.692.760	(410.307)
Effetto rilevazione differenze di cambio	28.573	49.148	(20.575)	(20.575)
Effetto rilevazione leasing finanziario	83.078	(866.523)	949.601	(171.439)
Effetti fiscali su rilevazione leasing	(23.179)	241.760	(264.939)	47.832
Effetto rilevazione bbk	0	298.332	(298.332)	(298.332)
Effetti fiscali su rilevazione buyback	(0)	(113.503)	113.503	113.503
<b>Saldo di bilancio consolidato</b>	<b>131.371.568</b>	<b>(7.185.311)</b>	<b>142.648.419</b>	<b>2.945.452</b>
Saldo di bilancio dei terzi	37.703	72.312	(183.537)	38.523
<b>Saldo di bilancio del gruppo</b>	<b>131.409.270</b>	<b>(7.112.999)</b>	<b>142.464.882</b>	<b>2.983.975</b>

## Variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi

### Introduzione

Ai sensi dell'art. 2427-bis, comma 1b-quater del codice civile, nel seguente prospetto sono illustrati i movimenti delle riserve di fair value avvenuti nell'esercizio.

### Analisi delle variazioni della riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio per variazione di fair value	Valore di fine esercizio
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	(446.141)	214.199	(231.942)

### Commento

La variazione si riferisce alla variazione del fair value dei due contratti di Interest Rate Swap sottoscritti dalla Capogruppo, per maggiori dettagli sui quali si rinvia all'apposito paragrafo della presente nota integrativa.

## Fondi per rischi e oneri

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei fondi per rischi e oneri.

	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Fondo per imposte, anche differite	270.424	(146.871)	123.553
Strumenti finanziari derivati passivi	609.880	(304.693)	305.187
Altri fondi	3.240.484	10.035.804	13.276.288
<b>Totale</b>	<b>4.120.788</b>	<b>9.584.240</b>	<b>13.705.028</b>

## Commento

### Fondo per imposte, anche differite

Le variazioni del fondo attengono agli effetti fiscali relativi:

- alla rappresentazione delle operazioni di locazione finanziaria con il metodo finanziario, secondo quanto indicato dall'OIC 17
- alla rappresentazione delle operazioni di buyback di auto delle controllate, secondo quanto indicato dall'OIC 12;
- alla variazione del *fair value* degli strumenti finanziari derivati.

Si rimanda al paragrafo del conto economico "Imposte anticipate e differite" per maggiori dettagli.

### Strumenti finanziari derivati passivi

La voce, pari a Euro 305 mila, si riferisce al Mark to Market dei derivati in essere al 31.12.2025. Si rimanda al paragrafo del patrimonio netto di cui sopra e al paragrafo delle "informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile" per maggiori dettagli.

### Altri fondi

Nel seguente prospetto è illustrata la composizione della voce, ai sensi dell'art. 2427 comma 1 del codice civile, interamente riferibili alla Capogruppo.

Altri fondi	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Variazioni nell'esercizio - Rilascio	Variazioni nell'esercizio - Totale	Valore di fine esercizio
Fondo procedimento AGCM	600	8.043.398			8.043.398	8.043.998
Fondo contenziosi multe	3.082.883	2.790.424	(515.214)	(147.925)	2.127.285	5.210.168
Altri contenziosi	157.001		(63.493)	(71.386)	(134.879)	22.122
<b>Totale</b>	<b>3.240.484</b>	<b>10.833.822</b>	<b>(578.707)</b>	<b>(219.311)</b>	<b>1.992.406</b>	<b>13.276.288</b>

Il *fondo procedimento AGCM*, accoglie l'accantonamento di Euro 8.043 mila (sanzione + interessi) relativo al nuovo provvedimento sanzionatorio adottato nel mese di agosto 2025 dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato ("AGCM"), distinto da quello emesso nel maggio 2022, ritenendo vessatoria la clausola contrattuale che prevede, a carico dei clienti, il pagamento della somma di Euro 50,00, oltre IVA, per ciascuna notifica ricevuta dalla Capogruppo in relazione a multe e/o sanzioni per violazioni del Codice della Strada, nonché per il mancato pagamento di pedaggi e parcheggi da parte dei clienti noleggiatori. Secondo l'AGCM, pur avendo ad oggetto la medesima clausola contrattuale, il nuovo provvedimento riguarderebbe un periodo temporale diverso e successivo rispetto a quello esaminato con il precedente provvedimento del 2022. Con tale atto, l'AGCM ha altresì irrogato alla Capogruppo una sanzione amministrativa pecuniaria pari a Euro 8.000 mila. Nell'ambito del giudizio di impugnazione instaurato dinanzi al TAR Lazio, la Capogruppo ha contestato la legittimità del provvedimento sotto diversi profili, anche alla luce della sentenza del Consiglio di Stato dell'11 dicembre 2024, che ha annullato il precedente provvedimento dell'AGCM del maggio 2022, escludendo la vessatorietà della medesima clausola contrattuale. Pur in pendenza del giudizio dinanzi al TAR Lazio, e prima del deposito della relativa sentenza, la Capogruppo ha comunque provveduto, nel marzo 2026, al pagamento della suddetta sanzione, ferma restando la riserva di richiedere la restituzione delle somme eventualmente risultanti non dovute all'esito del giudizio amministrativo. Resta inoltre pendente il giudizio di appello avverso la sentenza del Tribunale di Bolzano in materia di asserita vessatorietà della clausola relativa all'applicazione di tali addebiti.

Il *fondo contenzioso multe*, pari ad Euro 5.210 mila al 31 dicembre 2025, accoglie gli accantonamenti effettuati a fronte di possibili rischi connessi a controversie legali della Capogruppo nell'ambito della gestione delle multe

Il *fondo* è stato creato a fronte del rischio relativo alle infrazioni del codice della strada commesse dai clienti noleggiatori. La Capogruppo ha regolarmente effettuato le richieste di rinotifica dei verbali di contestazione nei confronti degli effettivi trasgressori e per tale motivo ha chiesto l'annullamento giudiziale delle ingiunzioni; tuttavia, nel corso degli ultimi esercizi, alcune sentenze, che hanno invertito il consolidato orientamento favorevole, hanno affermato la responsabilità solidale anche della compagnia di autonoleggio. La società ha ritenuto pertanto prudentiale accantonare il possibile esborso. L'accantonamento, pari ad Euro 2.790 mila, accoglie la stima effettuata a fine esercizio dei possibili esborsi legati all'eventuale soccombenza della Società nei giudizi che la vedono coinvolta.

Il *fondo altri contenziosi*, pari a Euro 22 mila al 31 dicembre 2025, accoglie accantonamenti minori effettuati a fronte di possibili rischi connessi a controversie legali della Capogruppo.

## Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato, interamente riferibile alla Capogruppo.

### Analisi delle variazioni del trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

	Valore di inizio esercizio	Variazioni nell'esercizio - Accantonamento	Variazioni nell'esercizio - Utilizzo	Valore di fine esercizio
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	3.811.768	761.306	(247.595)	4.325.479
<b>Totale</b>	<b>3.811.768</b>	<b>761.306</b>	<b>(247.595)</b>	<b>4.325.479</b>

### Commento

Il Fondo si è movimentato a seguito dell'accantonamento delle quote di competenza, pari ad Euro 761 mila, a fronte di utilizzi per Euro 248 mila.

## Debiti

### Introduzione

I debiti sono pari ad Euro 119.124 mila (Euro 114.901 mila nell'esercizio precedente).

### Variazioni e scadenza dei debiti

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono espone le informazioni relative alle variazioni dei debiti e le eventuali informazioni relative alla scadenza degli stessi.

Debiti	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio
Debiti verso banche	74.921.906	19.429.819	94.351.725	75.392.727	18.958.997
Debiti verso altri finanziatori	13.803.212	(9.951.692)	3.851.520	1.227.488	2.624.032
Acconti	100.244	(83.916)	16.329	16.329	0
Debiti verso fornitori	20.971.400	(5.268.761)	15.702.639	15.702.639	0
Debiti tributari	624.741	662.555	1.287.296	1.287.296	0
Debiti verso istituti di prev. e di sicurezza sociale	714.478	189.581	904.060	904.060	0
Altri debiti	3.765.391	(754.495)	3.010.897	3.010.897	0

<b>Totali debiti</b>	<b>114.901.372</b>	<b>4.223.093</b>	<b>119.124.465</b>	<b>97.541.435</b>	<b>21.583.030</b>
----------------------	--------------------	------------------	--------------------	-------------------	-------------------

## Analisi delle variazioni e della scadenza dei debiti

### Commento

#### Debiti verso banche

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Debiti verso banche".

Voce	Debiti per anticipazioni	Debiti per finanziamenti a breve termine	Debiti per finanziamenti a lungo termine	Totale
4) Debiti verso banche	0	58.733.849	35.617.876	94.351.725

Nessuno di questi debiti è assistito da garanzie reali sui beni sociali. Giova peraltro segnalare che, per linee di credito ammontanti ad Euro 18.400 mila alla data di chiusura dell'esercizio, la Capogruppo ha usufruito delle garanzie previste dal DL 18/2020 e ss.mm.ii., rilasciate dal Fondo di Garanzia per le PMI o da SACE Spa.

Inoltre, si precisa che su taluni mutui sussistono covenant legati alle performance ed ad altri dati economico-finanziari. Al 31 dicembre 2025 tutti i parametri risultano rispettati.

#### Debiti verso altri finanziatori

La voce, pari a Euro 3.852 mila di cui Euro 2.624 mila oltre l'esercizio, accoglie i debiti finanziari contratti per l'acquisto di auto con la formula del buyback finanziati attraverso contratti di factoring e contratti di leasing finanziari.

#### Acconti

La voce, pari a Euro 16 mila, accoglie acconti da clienti su prenotazioni future.

#### Debiti verso fornitori

Il dettaglio dei debiti verso fornitori è il seguente:

Debiti verso fornitori	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Fornitori	16.247.169	(4.230.836)	12.016.333
Fatture da ricevere	6.243.510	(75.015)	6.168.495
Note credito da ricevere	(1.519.279)	(962.910)	(2.482.189)
<b>Totali debiti verso fornitori</b>	<b>20.971.400</b>	<b>(5.268.761)</b>	<b>15.702.639</b>

Le note di credito da ricevere sono relative principalmente ai premi di fine anno riconosciuti dai fornitori ed a canoni di noleggio auto.

#### Debiti tributari

La tabella seguente mostra la composizione dei debiti tributari:

Debiti tributari	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Debiti per imposte dirette	0	0	0
Debito IVA	125.393	363.000	488.392
Ritenute d'acconto	498.111	(95.871)	402.240

Imposte sostitutive	0	0	0
Altri debiti tributari	1.238	395.426	396.664
<b>Totali debiti tributari</b>	<b>624.741</b>	<b>662.555</b>	<b>1.287.296</b>

#### Debiti verso istituti di previdenza ed assistenza

La voce, pari a Euro 904 mila, accoglie il debito del Gruppo per i contribuiti su dipendenti e collaboratori e i premi figurativi calcolati sui ratei retributivi di 14ma mensilità, ferie e permessi.

#### Altri debiti

Nella seguente tabella viene presentata la suddivisione della voce "Altri debiti".

Altri debiti	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
debiti vs dipendenti	1.261.337	106.219	1.367.556
debiti vs clienti	883.795	(465.749)	418.046
debiti per 14ma mensilità	328.978	8.246	337.224
altri debiti	1.026.174	(184.513)	841.661
debiti vs Regione Sicilia	225.000	(225.000)	0
debiti vs assicurazioni	32.470	5.303	37.773
debiti vs cessioni del V	7.637	1.000	8.637
<b>Totali altri debiti</b>	<b>3.765.391</b>	<b>(754.495)</b>	<b>3.010.897</b>

I *debiti verso dipendenti* accolgono le somme dovute in forza di retribuzioni correnti e ferie e permessi non goduti.

I *debiti verso clienti* si riferiscono a rimborsi da effettuare a clienti terzi, anche per tramite di tour operators.

I *debiti per 14 mensilità* si riferiscono al debito della 14ma mensilità dell'anno in corso che verrà liquidata nel mese di giugno 2025.

I *debiti verso la Regione Sicilia*, che si riferivano ad anticipazioni ricevute dalla Capogruppo su misure del PO FESR 2014 – 2020, qualificate quali aiuti di Stato, sono stati estinti nell'esercizio a seguito della ricezione del saldo del contributo.

I *debiti verso assicurazioni* attengono a premi per polizze assicurative RCA per la flotta da versare.

Infine, i *debiti per cessione del quinto* accolgono i crediti delle società finanziarie cessionarie del quinto dello stipendio di alcuni dipendenti.

#### Suddivisione dei debiti per area geografica

##### Introduzione

Nella seguente tabella viene esposta la ripartizione per area geografica dei debiti.

##### Dettagli sui debiti suddivisi per area geografica

Area geografica	Italia	Estero	Totale debiti
Debiti verso banche	94.207.513	144.212	94.351.725
Debiti verso altri finanziatori	8.052	3.843.468	3.851.520
Acconti	1.650	14.679	16.329
Debiti verso fornitori	13.754.046	1.948.593	15.702.639
Debiti tributari	795.217	492.079	1.287.296
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	903.895	165	904.060
Altri debiti	2.635.232	375.665	3.010.897
<b>Debiti</b>	<b>112.305.605</b>	<b>6.818.860</b>	<b>119.124.465</b>

## Ratei e risconti passivi

### Introduzione

Nella seguente tabella vengono esposte le informazioni relative alle variazioni dei ratei e risconti passivi.

### Analisi delle variazioni dei ratei e risconti passivi

Ratei e risconti passivi	Valore al 31.12.2024	Variazioni	Valore al 31.12.2025
Ratei passivi	579.098	(184.967)	394.131
Risconti passivi	1.383.875	32.935	1.416.811
<b>Totali ratei e risconti passivi</b>	<b>1.962.974</b>	<b>(152.032)</b>	<b>1.810.941</b>

### Commento

I *ratei passivi* si riferiscono ad oneri di competenza dell'esercizio con manifestazione numeraria in esercizi successivi. Accolgono principalmente quote di premi assicurativi e di canoni di noleggio veicoli.

I *risconti passivi* accolgono ricavi con pregressa manifestazione numeraria, rinviati per competenza agli esercizi successivi; si riferiscono principalmente a contributi ricevuti a fronte di acquisti di immobilizzazioni.

## 6. NOTA INTEGRATIVA, CONTO ECONOMICO

### Introduzione

Il conto economico evidenzia il risultato economico dell'esercizio.

Esso fornisce una rappresentazione delle operazioni di gestione, mediante una sintesi dei componenti positivi e negativi di reddito che hanno contribuito a determinare il risultato economico. I componenti positivi e negativi di reddito, iscritti in bilancio secondo quanto previsto dall'art. 2425-bis del codice civile, sono distinti secondo l'appartenenza alle varie gestioni: caratteristica, accessoria e finanziaria.

L'attività caratteristica identifica i componenti di reddito generati da operazioni che si manifestano in via continuativa e nel settore rilevante per lo svolgimento della gestione, che identificano e qualificano la parte peculiare e distintiva dell'attività economica svolta dalla Capogruppo, per la quale la stessa è finalizzata.

L'attività finanziaria è costituita da operazioni che generano proventi e oneri di natura finanziaria.

In via residuale, l'attività accessoria è costituita dalle operazioni che generano componenti di reddito che fanno parte dell'attività ordinaria ma non rientrano nell'attività caratteristica e finanziaria.

### Valore della produzione

#### Introduzione

I ricavi, in linea con quanto previsto dal principio OIC 34, sono rilevati sulla base del cosiddetto modello a quattro fasi e dell'analisi approfondita dei contratti stipulati con la clientela. Le quattro fasi del modello sono le seguenti:

- Determinazione del prezzo complessivo del contratto: il prezzo complessivo del contratto è l'importo totale dei corrispettivi contrattualmente previsti per i beni o servizi che saranno trasferiti al cliente. Nella sua determinazione, si tiene conto dei corrispettivi variabili, delle componenti finanziarie incluse nel corrispettivo, dei corrispettivi non monetari e dei corrispettivi da riconoscere al cliente.
- Identificazione dell'unità elementare di contabilizzazione: una volta stabilito il prezzo complessivo del contratto, si procede all'identificazione delle unità elementari di contabilizzazione (definite performance obligations), ovvero dei singoli beni, servizi o altre prestazioni promessi al cliente. Non costituiscono unità elementari di contabilizzazione: (i) beni e servizi previsti da un contratto che sono integrati o interdipendenti tra loro, (ii) prestazioni previste da un

contratto che non rientrano nelle attività caratteristiche del redattore del bilancio e (iii) le garanzie prestate per legge. In presenza di contratti non particolarmente complessi, dove la separazione delle singole unità elementari di contabilizzazione produce effetti irrilevanti, o se le diverse prestazioni sono rese contestualmente, la società può non applicare le regole indicate in precedenza.

- **Allocazione del prezzo tra le diverse unità elementari di contabilizzazione:** una volta individuate le obbligazioni/promesse incluse all'interno di un contratto, il prezzo complessivo è allocato a ciascuna unità elementare di contabilizzazione sulla base del rapporto tra il prezzo di vendita della singola unità elementare di contabilizzazione e la somma dei prezzi di vendita di tutte le unità elementari di contabilizzazione incluse nel contratto. Il criterio di allocazione del prezzo si basa sul prezzo al quale la società fornirebbe separatamente al cliente un bene o un servizio. Tale prezzo è il prezzo previsto contrattualmente, a meno che non differisca significativamente dal listino prezzi, tenuto conto degli sconti normalmente praticati. Se il prezzo di riferimento non è direttamente osservabile, deve essere comunque stimato tramite i seguenti metodi: (i) metodo della valutazione dei prezzi di mercato rettificati, (ii) metodo del costo atteso più margine e (iii) metodo residuale (ovvero per differenza tra il prezzo complessivo del contratto e la somma dei prezzi di vendita a sé stanti osservabili di altri beni o servizi inclusi nel contratto). Se non è possibile stimare con certezza il prezzo di vendita delle unità elementari di contabilizzazione, il prezzo di vendita di tali unità è posto uguale al costo sostenuto.
- **Riconoscimento dei ricavi per vendita di beni e/o prestazioni di servizi:** una volta determinato il prezzo complessivo del contratto e identificate le unità elementari di contabilizzazione, è possibile procedere alla rilevazione del ricavo sulla base della competenza economica. Con riferimento alla vendita di beni, il principio prevede, quale presupposto per la rilevazione del ricavo, il rispetto di due requisiti: (i) il trasferimento sostanziale, e non formale, dei rischi e benefici connessi alla vendita e (ii) la capacità di determinare in modo attendibile l'ammontare dei ricavi oggetto della prestazione. Con riferimento ai ricavi per prestazioni di servizi, il principio prevede il riconoscimento a conto economico in base allo stato di avanzamento della prestazione solamente quando siano rispettate entrambe le seguenti condizioni: (i) il diritto al corrispettivo sulla base degli accordi con la controparte, matura man mano che la prestazione è eseguita e (ii) l'ammontare del ricavo di competenza può essere misurato attendibilmente. I ricavi sono rilevati lungo la durata contrattuale solo l'entità che redige il bilancio è in grado di valutare fedelmente lo stato avanzamento della prestazione, diversamente il ricavo per il servizio prestato può essere rilevato solo quando la prestazione è definitivamente ultimata.

Se successivamente le stime poste alla base della rilevazione iniziale di un ricavo, si procede ad aggiornarne il valore per tener conto delle ulteriori informazioni che il trascorrere del tempo consente di acquisire in merito a presupposti o fatti sui quali era fondata la stima originaria. Se interviene una modifica contrattuale che prevede una prestazione aggiuntiva per un corrispettivo aggiuntivo, essa è contabilizzata separatamente. In caso di sola modifica del corrispettivo o di sola modifica delle prestazioni da effettuare, gli effetti del cambiamento sono contabilizzati allocando il valore residuo del contratto alle prestazioni da effettuare. I contributi in conto esercizio dovuti sia in base alla legge sia in base a disposizioni contrattuali sono rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto a percepirli.

I contributi in conto esercizio, rilevati per competenza nell'esercizio in cui è sorto con certezza il diritto alla percezione, sono indicati nell'apposita voce A5 in quanto integrativi dei ricavi della gestione caratteristica e/o a riduzione dei costi ed oneri della gestione caratteristica.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per categoria di attività

### Introduzione

Nella seguente tabella è illustrata la ripartizione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni secondo le categorie di attività.

Ricavi della produzione	2025	2024	Variazione
Ricavi da noleggi auto	145.845.151	126.350.342	19.494.809
Vendite di autoveicoli merce	690.938	682.073	8.865
Ricavi accessori da noleggio	5.577.788	7.620.089	-2.042.301
Ricavi da noleggio imbarcazioni	0	112.718	-112.718
Altri ricavi	155.516	231.751	-76.235
<b>Totale ricavi della produzione</b>	<b>152.269.393</b>	<b>134.996.973</b>	<b>17.272.420</b>

La voce principale di ricavo attiene ai “Ricavi da noleggio auto” a breve termine, attività che costituisce il core business del Gruppo. Si rinvia nel merito a quanto più diffusamente segnalato nella relazione sulla gestione.

I “Ricavi accessori da noleggio” sono relativi ad *ancillaries* direttamente legati al core business; si tratta di ricavi per servizi di rinotifica contravvenzioni, rimborsi danni auto, ricavi da gestione di sinistri stradali, ricavi da *no show* al banco, ricavi da eccedenze chilometriche e ricavi da servizi assistenza sinistri.

Il dettaglio della voce 3.A.5 – Altri ricavi e proventi è il seguente:

Altri ricavi e proventi	2025	2024	Variazione
Plusvalenze da alienazione auto	3.066.283	3.364.217	-297.934
Plusvalenze e sopravvenienze diverse	5.163.670	2.879.794	2.283.876
Bonus e premi di produzione	1.036.953	967.476	69.477
Contributi in c/esercizio	48.608	0	48.608
Contributi in c/impianti	288.772	192.960	95.812
Altri ricavi non caratteristici	3.177.859	1.641.155	1.536.704
<b>Totale altri ricavi e proventi</b>	<b>12.782.145</b>	<b>9.045.601</b>	<b>3.736.543</b>

Una delle voci principali attiene alle plusvalenze generate dalla periodica alienazione delle autovetture in parco.

La voce “Plusvalenze e sopravvenienze diverse” attiene principalmente a sinistri stradali attivi ed a plusvalenze e sopravvenienze non legate al parco auto.

I “Bonus e premi di produzione” sono ricavi riconosciuti da fornitori per il raggiungimento di volumi di acquisti predefiniti.

I “contributi in conto esercizio” di competenza dell’esercizio attingono a bonus pubblicità ed a bonus acquisto energia elettrica.

I “contributi in conto impianti” accolgono la quota di competenza relativa al bonus investimenti Mezzogiorno.

Infine, la voce “altri ricavi non caratteristici” include principalmente rimborsi ricevuti da terzi, compensi per attività di promozione e sponsorizzazione, royalties attive.

## Suddivisione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni per area geografica

### Introduzione

La seguente tabella mostra la suddivisione del valore della produzione per area geografica.

Suddivisione dei ricavi per area geografica	
Italia	147.695.006
UE	15.954.065
Extra UE	1.402.466
<b>Totale valore della produzione</b>	<b>165.051.538</b>

## Costi della produzione

### Commento

I costi ed oneri sono imputati per competenza e secondo natura, al netto dei resi, abbuoni, sconti e premi, nel rispetto del principio di correlazione con i ricavi, ed iscritti nelle rispettive voci secondo quanto previsto dal principio contabile OIC 12. Per quanto riguarda gli acquisti di beni, i relativi costi sono iscritti quando si è verificato il passaggio sostanziale e

non formale del titolo di proprietà assumendo quale parametro di riferimento, per il passaggio sostanziale, il trasferimento dei rischi e benefici. Nel caso di acquisto di servizi, i relativi costi sono iscritti quando il servizio è stato ricevuto, ovvero quando la prestazione si è conclusa, mentre, in presenza di prestazioni di servizi continuative, i relativi costi sono iscritti per la quota maturata.

I costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci sono dettagliati nella tabella che segue:

Costi per acquisti di mp, sussidiarie, di consumo e merci	2025	2024	Variazione
Ricambi auto	5.027.503	5.293.009	-265.506
Carburanti e lubrificanti	2.240.136	2.104.244	135.892
Acquisti di autoveicoli merce	430.271	646.705	-216.434
Altri beni	200.088	173.229	26.859
<b>Totale acquisti di beni</b>	<b>7.897.997</b>	<b>8.217.187</b>	<b>-319.190</b>

I costi per servizi sono i seguenti:

Costi per servizi	2025	2024	Variazione
Provvigioni	15.526.723	13.191.160	2.335.563
altri servizi	12.591.265	10.948.437	1.642.828
manutenzioni	8.199.949	8.756.925	-556.976
assicurazioni	8.278.977	7.284.971	994.005
penalità contrattuali	2.175.011	778.283	1.396.728
Pubblicità	3.004.145	2.617.377	386.768
trasporto auto	2.839.086	2.135.263	703.823
immatricolazioni e messa su strada	2.716.977	1.834.497	882.481
Utenze	1.045.905	1.230.864	-184.959
Consulenze	2.533.387	1.906.901	626.486
commissioni POS e bancarie	1.952.860	1.918.989	33.871
servizio incasso multe	626.268	708.841	-82.573
<b>Totale costi per servizi</b>	<b>61.490.554</b>	<b>53.312.508</b>	<b>8.178.047</b>

I costi per godimento beni di terzi sono i seguenti:

Costi per godimento di beni di terzi	2025	2024	Variazione
Noleggio auto R2R	15.305.459	14.391.606	913.853
Royalties aeroportuali	10.050.687	8.984.753	1.065.934
Deprezzamento auto in buyback	5.453.306	4.125.068	1.328.238
Altri costi di locazione e noleggio	953.774	741.122	212.652
Locazioni immobili	2.087.104	800.005	1.287.099
<b>Totale costi godimento beni di terzi</b>	<b>33.850.330</b>	<b>29.042.554</b>	<b>4.807.776</b>

I costi del personale comprendono:

- l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di anzianità, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi;
- la quota TFR, la quale accoglie la quota di accantonamento al fondo TFR comprese le quote di TFR che, in base alla riforma previdenziale, sono state destinate a forme di previdenza complementare.
- 

Costi per il personale	2025	2024	Variazione
------------------------	------	------	------------

Salari e stipendi	12.801.943	11.602.332	1.199.611
Oneri sociali	4.121.987	2.837.443	1.284.544
Trattamento di fine rapporto	761.306	736.907	24.399
Altri costi	31.380	633	30.747
<b>Totale costi per il personale</b>	<b>17.716.617</b>	<b>15.177.315</b>	<b>2.539.301</b>

Rispetto al precedente esercizio, si rileva un incremento di circa Euro 2.539 mila del totale costo del lavoro, principalmente per effetto delle nuove assunzioni.

#### *Ammortamenti e svalutazioni*

Per quanto concerne gli ammortamenti, si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nell'attività imprenditoriale.

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo delle immobilizzazioni immateriali e materiali della nota integrativa.

Per quanto concerne invece la svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante pari a Euro 249 mila, come anticipato nel paragrafo dei crediti, la svalutazione operata è stata fatta mediante un'analitica analisi in tema di recuperabilità dei singoli crediti.

Per maggiori dettagli si rimanda al paragrafo dei crediti della nota integrativa.

#### *Variazione delle rimanenze*

Il dettaglio delle *variazioni delle rimanenze* è esposto nel paragrafo relativo alle rimanenze di magazzino, al quale si rinvia.

#### *Accantonamento per rischi*

L'importo di Euro 2.834 mila riguarda l'accantonamento al fondo rischi ed oneri futuri per coprire perdite di esistenze certe o probabili. Gli accantonamenti sono quantificati sulla base di stime che tengono presente tutti gli elementi a disposizione della Società, oltre al parere dei consulenti legali di riferimento. Si rimanda al paragrafo dei fondi rischi e oneri della nota integrativa per maggiori dettagli.

#### *Oneri diversi di gestione*

Gli *oneri diversi di gestione* sono i seguenti:

<b>Oneri diversi di gestione</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>Variazione</b>
Sopravvenienze passive e minusvalenze da alienazione	4.486.558	1.924.672	2.561.886
Imposte e tasse	2.329.552	2.359.941	-30.389
Oneri diversi	9.198.142	519.131	8.679.011
<b>Totale oneri diversi di gestione</b>	<b>16.014.251</b>	<b>4.803.744</b>	<b>11.210.508</b>

Si ricorda che nella voce "oneri diversi" è stato iscritto l'accantonamento al fondo rischi per la sanzione pagata dalla Capogruppo, a marzo 2026, con riserva di ripetizione in pendenza di giudizio, all'esito del provvedimento sanzionatorio emesso da AGCM.

## Proventi e oneri finanziari

### Introduzione

I proventi e gli oneri finanziari sono iscritti per competenza in relazione alla quota maturata nell'esercizio.

## Composizione dei proventi da partecipazione

### Introduzione

I dividendi sono rilevati nell'esercizio in cui ne è stata deliberata la distribuzione.

Non sussistono proventi da partecipazioni di cui all'art. 2425, n. 15 del codice civile diversi dai dividendi.

## Ripartizione degli interessi e altri oneri finanziari per tipologia di debiti

### Introduzione

Nel seguente prospetto si dà evidenza dei proventi ed oneri finanziari di cui all'art. 2425, n. 17 del codice civile.

Descrizione	2025	2024	Variazione
Proventi da partecipazioni da altre imprese	2.419	5.382	-2.963
Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate	0	12.500	-12.500
Proventi diversi dai precedenti da altre imprese	1.016.294	2.916.045	-1.899.751
Interessi ed altri oneri finanziari verso altre imprese	-4.819.568	-5.545.115	725.547
Utili e perdite su cambi	53.727	117.601	-63.874
<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-3.747.127</b>	<b>-2.493.587</b>	<b>-1.253.541</b>

La voce si è ridotta nell'esercizio principalmente per la riduzione dei proventi finanziari, parzialmente compensata dalla riduzione dei tassi d'interesse per effetto delle dinamiche dei tassi di interesse passivi registrati, parzialmente compensati dagli interessi attivi maturati sui c/c vincolati.

## Rettifiche di valore di attività finanziarie

### Introduzione

Rettifiche di valore di attività finanziarie	2025	2024	Variazione
Rivalutazioni azioni	-	21.712	-21.712
Svalutazioni azioni	-	-	-
<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-</b>	<b>21.712</b>	<b>-21.712</b>

La voce non risulta movimentata nell'esercizio.

## Importo e natura dei singoli elementi di ricavo/costo di entità o incidenza eccezionali

### Introduzione

Il Gruppo non ha sostenuto ricavi di entità o incidenza eccezionali.

Il Gruppo ha sostenuto i seguenti costi di entità e incidenza eccezionali:

Voce di bilancio	Natura	Importo
B.14 – Oneri diversi di gestione	Sanzione amministrativa AGCM	€ 8.071.000
B.12 – Accantonamenti per rischi	Accantonamento fondo contenzioso contravvenzioni CdS	€ 2.833.821

## Imposte sul reddito d'esercizio, correnti, differite e anticipate

### Introduzione

Il Gruppo ha provveduto allo stanziamento delle imposte dell'esercizio sulla base dell'applicazione delle norme tributarie vigenti nei Paesi in cui lo stesso opera. Le imposte correnti si riferiscono alle imposte di competenza dell'esercizio così come risultanti dalle dichiarazioni fiscali; le imposte relative ad esercizi precedenti includono le imposte dirette di esercizi precedenti, comprensive di interessi e sanzioni e sono inoltre riferite alla differenza positiva (o negativa) tra l'ammontare dovuto a seguito della definizione di un contenzioso o di un accertamento rispetto al valore del fondo accantonato in esercizi precedenti. Le imposte differite e le imposte anticipate, infine, riguardano componenti di reddito positivi o negativi rispettivamente soggetti ad imposizione o a deduzione in esercizi diversi rispetto a quelli di contabilizzazione civilistica.

### Imposte correnti

Le imposte correnti dell'esercizio sono state determinate nei seguenti valori:

Imposte correnti	2025	2024	Variazione
Imposte sul reddito - Italia	3.622.971	2.093.856	1.529.115
Imposte sul reddito - Albania	0	18.843	(18.843)
<b>Totale imposte correnti</b>	<b>3.622.971</b>	<b>2.112.699</b>	<b>1.510.272</b>

### Imposte differite e anticipate

La presente voce ricomprende l'impatto della fiscalità differita sul presente bilancio. La stessa è da ricondursi alle differenze temporanee tra i valori attribuiti ad un'attività o passività secondo criteri civilistici ed i corrispondenti valori riconosciuti a tali elementi ai fini fiscali.

La Capogruppo ha determinato l'imposizione differita con riferimento all'IRES e all'IRAP.

Le imposte anticipate e differite sono state calcolate utilizzando rispettivamente le seguenti aliquote:

Aliquote %	Es. n+1	Es. n+2	Es. n+3	Es. n+4	Oltre
IRES	24	24	24	24	24
IRAP	3,9	3,9	3,9	3,9	3,9

Nei seguenti prospetti sono analiticamente indicate:

- la descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte differite e anticipate, specificando l'aliquota applicata e le variazioni rispetto all'esercizio precedente, gli importi accreditati o addebitati a conto economico oppure a patrimonio netto;
- l'ammontare delle imposte anticipate contabilizzato in bilancio attinenti a perdite dell'esercizio o di esercizi precedenti e le motivazioni dell'iscrizione, l'ammontare non ancora contabilizzato e le motivazioni della mancata iscrizione;
- le voci escluse dal computo e le relative motivazioni.

	differenze temporanee		
	31.12.2024	variazione	31.12.2025
Avviamento BO APT	0	0	0
Avviamento autolavaggio TP	10.830	6.500	17.330
Ammortamento marchio	2.848.000	712.000	3.560.000
Riserva da copertura strumenti finanziari derivati			0
Accantonamento svalutazione crediti	60.972	389.486	450.457
Contabilizzazione buyback con OIC 12	454.013	-454.013	0
Perdite fiscali riportabili - Portogallo		1.434.103	1.434.103
Perdite fiscali riportabili - Spagna		1.929.324	1.929.324

Accantonamento fondo rischi	317.741	-302.000	15.741
<b>Totale</b>	<b>3.691.555</b>	<b>3.715.399</b>	<b>7.406.955</b>
Contabilizzazione leasing con metodo finanziario	(949.601)	866.522	(83.079)
Differenze aliquote ammortamento ESP - CRO		2.984	2.984
Differenze aliquote ammortamento PT		(481.523)	(481.523)
Strumenti finanziari derivati			
<b>Totale</b>	<b>-949.601</b>	<b>387.983</b>	<b>-561.618</b>

	imposte anticipate e differite		
	31.12.2024	variazione	31.12.2025
Avviamento BO APT	(0)	0	(0)
Avviamento autolavaggio TP	3.022	1.814	4.835
Ammortamento marchio	794.592	198.648	993.240
Riserva da copertura strumenti finanziari derivati	146.371	(73.126)	73.245
Accantonamento svalutazione crediti	14.633	93.477	108.110
Contabilizzazione buyback con OIC 12	113.503	(113.503)	0
Perdite fiscali riportabili - Portogallo	0	301.162	301.162
Perdite fiscali riportabili - Spagna	0	482.331	482.331
Accantonamento fondo rischi	88.650	-84.258	4.392
<b>Totale</b>	<b>1.160.771</b>	<b>806.543</b>	<b>1.967.314</b>
Contabilizzazione leasing con metodo finanziario	(264.939)	241.760	(23.179)
Differenze aliquote ammortamento ESP - CRO	0	746	746
Differenze aliquote ammortamento PT	0	(101.120)	(101.120)
Strumenti finanziari derivati	(5.485)	5.485	0
<b>Totale</b>	<b>(270.424)</b>	<b>146.871</b>	<b>(123.553)</b>

Le principali variazioni dell'esercizio hanno riguardato:

- l'ammortamento del marchio oggetto di rivalutazione nel 2020; come detto, a seguito delle modifiche apportate dalla l. 234/2021 alla normativa in materia di trattamento del saldo attivo di rivalutazione, la Capogruppo ha optato per il mantenimento della deduzione fiscale del maggior valore rivalutato in 50 anni, con rilevamento civilistico di quote di ammortamento pari ad un diciottesimo del costo e rilevazione della relativa fiscalità anticipata;
- la rilevazione della fiscalità differita sulla variazione del *fair value* degli strumenti derivati;
- la rilevazione della fiscalità differita a seguito della omogeneizzazione dei criteri di contabilizzazione di ammortamenti, leasing e buyback auto.

## 7. NOTA INTEGRATIVA, RENDICONTO FINANZIARIO

### Commento

Il Gruppo ha predisposto il rendiconto finanziario che rappresenta il documento di sintesi che raccorda le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio nel patrimonio aziendale con le variazioni nella situazione finanziaria; esso pone in evidenza i valori relativi alle risorse finanziarie di cui il Gruppo ha avuto necessità nel corso dell'esercizio nonché i relativi impieghi.

In merito al metodo utilizzato, si specifica che il Gruppo ha adottato, secondo la previsione dell'OIC 10, il metodo indiretto in base al quale il flusso di liquidità è ricostruito rettificando il risultato di esercizio delle componenti non monetarie. Lo schema proposto dal citato principio contabile è stato adattato al fine di tener conto delle peculiarità che caratterizzano il business, e segnatamente al fine di evidenziare separatamente la variazione netta nelle attività e passività finanziarie derivanti dai contratti di buy-back di autovetture.

Si rinvia, per maggiori dettagli sull'andamento della gestione finanziaria, alla relazione sulla gestione.

## 8. NOTA INTEGRATIVA, ALTRE INFORMAZIONI

### Introduzione

Di seguito vengono riportate le altre informazioni richieste dal codice civile.

### Dati sull'occupazione

#### Introduzione

Nel seguente prospetto è indicato il numero medio dei dipendenti, ripartito per categoria e calcolato considerando la media giornaliera.

#### Numero medio di dipendenti ripartiti per categoria

(n° medio unità)	31/12/2025	31/12/2024	Variazione
Dirigenti	3	1	2
Quadri	11	4	7
Impiegati	268	274	-6
Operai	83	73	10
<b>Totale</b>	<b>365</b>	<b>352</b>	<b>13</b>

#### Commento

Il numero dei dipendenti è aumentato nell'esercizio di n. 13 unità dovuto all'aumento dell'operatività del Gruppo e all'apporto delle società entrate nel perimetro di consolidamento.

### Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

#### Introduzione

Nel seguente prospetto sono espone le informazioni richieste dall'art. 2427, n. 16 del codice civile, precisando che non esistono anticipazioni e crediti e non sono stati assunti impegni per conto dell'Organo Amministrativo per effetto di garanzie di qualsiasi tipo prestate.

### Ammontare dei compensi, delle anticipazioni e dei crediti concessi ad amministratori e sindaci e degli impegni assunti per loro conto

	Amministratori	Sindaci
Compensi	1.340.000	42.000

## Compensi al revisore legale o società di revisione

### Introduzione

Nella seguente tabella sono indicati, suddivisi per tipologia di servizi prestati, i compensi spettanti alla Società di revisione.

### Ammontare dei corrispettivi spettanti al revisore legale o alla Capogruppo di revisione

	Revisione legale dei conti annuali	Altri servizi di verifica	Totale corrispettivi spettanti al revisore legale o alla società di revisione
Valore	139.200	25.000	164.200

## Categorie di azioni emesse dalla Capogruppo

### Introduzione

Nel seguente prospetto è indicato il numero e il valore nominale delle azioni della Capogruppo. Si rinvia per maggiori dettagli al paragrafo sul patrimonio netto.

### Analisi delle categorie di azioni emesse dalla Capogruppo

	CAPITALE SOCIALE ATTUALE		
	Euro	n. Azioni	Val. Nom. Unitario
<b>Totale</b>	<b>6.610.000</b>	<b>33.758.000</b>	<b>prive di valore nominale</b>
<b>di cui:</b>			
Azioni ordinarie (ISIN IT0005556581) (godimento regolare)		32.508.000	prive di valore nominale
Performance shares (ISIN IT0005556920) (godimento regolare)		1.250.000	prive di valore nominale

## Titoli emessi dalla Capogruppo

### Introduzione

La Capogruppo non ha emesso alcun titolo o valore simile rientrante nella previsione di cui all'art. 2427 n. 18 codice civile.

### Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla Capogruppo

### Introduzione

La Capogruppo non ha emesso altri strumenti finanziari ai sensi dell'articolo 2346, comma 6 del codice civile.

## Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

### Introduzione

La Capogruppo ha ricevuto le seguenti garanzie fideiussorie a garanzia delle esposizioni con gli istituti di credito:

- da controllante, soci della controllante, società correlate: Euro 48.464 mila;
- dal fondo centrale di garanzia: Euro 571 mila;
- da altri istituti finanziari: Euro 11.806 mila.

## Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

### Commento

#### Patrimoni destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono patrimoni destinati ad uno specifico affare di cui al n. 20 dell'art. 2427 del codice civile.

#### Finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Si attesta che alla data di chiusura del bilancio non sussistono finanziamenti destinati ad uno specifico affare di cui al n. 21 dell'art. 2427 del codice civile.

## Informazioni sulle operazioni con parti correlate

### Commento

Le tabelle seguenti evidenziano i rapporti intercorsi nell'esercizio, rispettivamente, con la Controllante e con le parti correlate.

#### RAPPORTI CON PARTI CORRELATE (dati in migliaia di euro)

##### STATO PATRIMONIALE

(migliaia di euro)	Crediti v/clienti	Crediti v/altri esigibili entro l'esercizio successivo	Crediti v/altri esigibili oltre l'esercizio successivo	Debiti v/fornitori	Altri debiti esigibili entro l'esercizio successivo	Altri debiti esigibili oltre l'esercizio successivo
<b>Saldo al 31 dicembre 2025</b>						
SBC Patrimonio Srl	0	0	0	0	8	0
Immobilgrup Srl	0	0	0	0	0	0
Principe di Lampedusa Srl	0	0	0	2	0	0
A&C Broker Srl	0	0	0	42	2	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>44</b>	<b>10</b>	<b>0</b>

##### Saldo al 31 dicembre 2024

SBC Patrimonio Srl	0	0	0	0	8	0
Immobilgrup Srl	2	0	0	0	0	0

Principe di Lampedusa Srl	0	0	0	20	0	0
A&C Broker Srl	0	0	0	164	2	0
<b>Totale</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>184</b>	<b>10</b>	<b>0</b>

## CONTO ECONOMICO

(migliaia di euro)	Ricavi delle vendite e delle prestazioni	Altri ricavi	Costi per materie prime, sussidiarie e di consumo	Costi per servizi	Costi per godimento beni di terzi	Proventi (oneri) finanziari
<b>Saldo al 31 dicembre 2025</b>						
SBC Patrimonio Srl	0	0	0	(360)	(672)	0
Immobilgrup Srl	0	0	0	0	(72)	0
Principe di Lampedusa Srl	0	0	0	(16)	0	0
A&C Broker Srl	0	3	0	(6.723)	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>(7.099)</b>	<b>(744)</b>	<b>0</b>
<b>Saldo al 31 dicembre 2024</b>						
SBC Patrimonio Srl	0	0	0	(360)	(662)	0
Immobilgrup Srl	0	0	0	0	(72)	0
Principe di Lampedusa Srl	0	0	0	(13)	0	0
A&C Broker Srl	0	3	0	(6.713)	0	0
<b>Totale</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>(7.086)</b>	<b>(734)</b>	<b>0</b>

Di seguito una descrizione dei principali rapporti economici e patrimoniali con parti correlate al 31 dicembre 2025:

- **SBC Patrimonio S.r.l.:** tale società si occupa della gestione di immobili residenziali e non, principalmente situati nella regione Sicilia e di manutenzione. I saldi patrimoniali al 31 dicembre 2025 si riferiscono prevalentemente a debiti per volture da regolare. L'utilizzo di tali immobili, attraverso contratti di locazione, ha inoltre comportato per la Capogruppo costi per fitti passivi pari a Euro 672 mila (Euro 662 mila nell'esercizio 2024). Inoltre nell'esercizio 2025 sono stati sostenuti costi per servizi relativi a contratti di manutenzione per Euro 360 mila.

- **Principe di Lampedusa S.r.l.:** tale società si occupa della gestione di immobili storici e destinati al turismo. Il debito attiene a servizi di foresteria erogati da regolare da parte della Capogruppo.

- **A&C Broker S.r.l.:** tale società correlata svolge servizi di brokeraggio assicurativo per conto della Società. I rapporti economici dell'esercizio 2025 si riferiscono prevalentemente ai costi per coperture assicurative, costi per servizi di gestione multe e sinistri per un totale pari a Euro 6.723mila (Euro 6.713 mila nell'esercizio 2024).

- **Immobilgroup S.r.l.:** tale società si occupa della gestione di immobili residenziali. I rapporti economici si riferiscono all'utilizzo di un immobile residenziale adibito nella regione Sicilia per un totale di Euro 72 mila.

Si evidenzia che le operazioni con parti correlate sono condotte a normali condizioni di mercato.

## Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

### Commento

Non esistono accordi non risultanti dallo stato patrimoniale, oltre a quanto riportato nella sezione "Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale".

## Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

### Commento

Successivamente alla chiusura dell'esercizio, in data 28 gennaio 2026, la Capogruppo ha perfezionato, tramite la controllata Sicily By Car Spain S.L.U., l'acquisto del 100% del capitale sociale di Keygo Rent Spain S.A., società di diritto spagnolo con sede ad Alicante, attiva nel settore del noleggio di veicoli senza conducente e della gestione di parcheggi privati. L'operazione si inserisce nel percorso di espansione internazionale del Gruppo, con particolare riferimento al mercato iberico.

In data 24 marzo 2026, la Capogruppo ha eseguito il pagamento della sanzione amministrativa pecuniaria di Euro 8.000 mila irrogata dall'Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato, già oggetto di impugnazione dinanzi al TAR Lazio. Il pagamento è stato effettuato pur in pendenza del relativo giudizio, al fine di evitare l'applicazione della maggiorazione prevista in caso di ritardato pagamento, restando impregiudicato il diritto della Società di richiedere la restituzione delle somme eventualmente non dovute all'esito del contenzioso.

In data 27 marzo 2026, la Capogruppo ha inoltre sottoscritto due contratti di finanziamento a medio-lungo termine per un importo complessivo di Euro 30 milioni con Intesa Sanpaolo S.p.A. e Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., nella misura di Euro 15 milioni ciascuna. Le risorse sono destinate a supportare l'espansione all'estero delle attività produttive del Gruppo, in particolare nella penisola iberica. Entrambi i finanziamenti, a tasso variabile, hanno durata di 36 mesi, con rimborso della quota capitale in cinque rate semestrali posticipate e una rata di preammortamento.

Sulla base dei dati gestionali disponibili, la dinamica positiva dei ricavi da noleggio è proseguita anche nel primo trimestre del 2026.

Non si segnalano ulteriori fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

## Imprese che redigono il bilancio dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

### Introduzione

Nel seguente prospetto, ai sensi dell'art. 2427, numeri 22-quinquies e 22-sexies del codice civile, si riporta il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato, dell'insieme più grande o più piccolo di imprese, di cui l'impresa fa parte in quanto impresa consolidata.

Nello stesso viene inoltre indicato il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato.

## Nome e sede legale delle imprese che redigono il bilancio consolidato dell'insieme più grande/più piccolo di imprese di cui si fa parte in quanto impresa controllata

Insieme più grande	
Nome dell'impresa	Dragotto Holding spa
Città (se in Italia) o stato estero	Carini (PA)
Codice fiscale (per imprese italiane)	06995230825
Luogo di deposito del bilancio consolidato	Carini, via Cinisi 3

## Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

### Commento

La Capogruppo ha sottoscritto contratti di *interest rate swap (IRS)* a copertura del rischio di tasso legato a sette mutui contratti con altrettanti istituti finanziari, con le seguenti caratteristiche:

**IRS 1:**

- capitale nozionale € 6.666.666
- rischio finanziario sottostante IRC
- scadenza finale: 16.07.2027
- valore del mark to market al 31.12.2025: Euro -62.314

La Società ha sottoscritto contratti di convertible swap (Collar) a copertura del rischio di tasso legato a due mutui contratti con altrettanti istituti finanziari, con le seguenti caratteristiche:

**COLLAR 1:**

- capitale nozionale € 16.865.693
- rischio finanziario sottostante COLLAR
- scadenza finale: 30.06.2028
- valore del mark to market al 31.12.2025: Euro - 199.804,20

**COLLAR 2:**

- capitale nozionale € 8.792.438,99
- rischio finanziario sottostante COLLAR
- scadenza finale: 30.09.2027
- valore del mark to market al 31.12.2025: Euro - 43.068,31

## Prospetto riepilogativo del bilancio della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento della Capogruppo

### Introduzione

La Capogruppo appartiene al gruppo “Dragotto Holding” ed è soggetta all’attività di direzione e coordinamento da parte della Dragotto Holding Spa

Nei seguenti prospetti riepilogativi sono forniti i dati essenziali dell’ultimo bilancio approvato della suddetta holding esercitante la direzione e il coordinamento.

## Prospetto riepilogativo dello stato patrimoniale della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

Stato Patrimoniale	31/12/2024
B) Immobilizzazioni	27.098.026
C) Attivo circolante	27.990.127
D) Ratei e risconti attivi	522.479
<b>Totale attivo</b>	<b>55.610.632</b>

<b>Stato Patrimoniale</b>	<b>31/12/2024</b>
Capitale sociale	1.500.000
Riserva legale	300.000
Risultati a nuovo	(1.268)
Altre riserve	37.614.078
Utile (perdita) dell'esercizio	6.438.961
<b>Totale patrimonio netto</b>	<b>45.851.771</b>
D) Debiti	9.747.574
E) Ratei e risconti passivi	11.287
<b>Totale passivo</b>	<b>55.610.632</b>

Prospetto riepilogativo del conto economico della società che esercita l'attività di direzione e coordinamento

<b>Conto Economico</b>	<b>31/12/2024</b>
A) Valore della produzione	0
B) Costi della produzione	324.647
C) Proventi ed oneri finanziari	7.054.690
Utile (perdita) dell'esercizio	6.438.961

---

## 9. NOTA INTEGRATIVA, PARTE FINALE

---

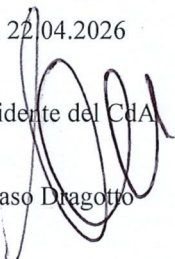
### Commento

Signori Soci, Vi confermiamo che il presente bilancio consolidato, composto da stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario e nota integrativa rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo, nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle scritture contabili.

Carini, 22/04.2026

Il Presidente del CdA

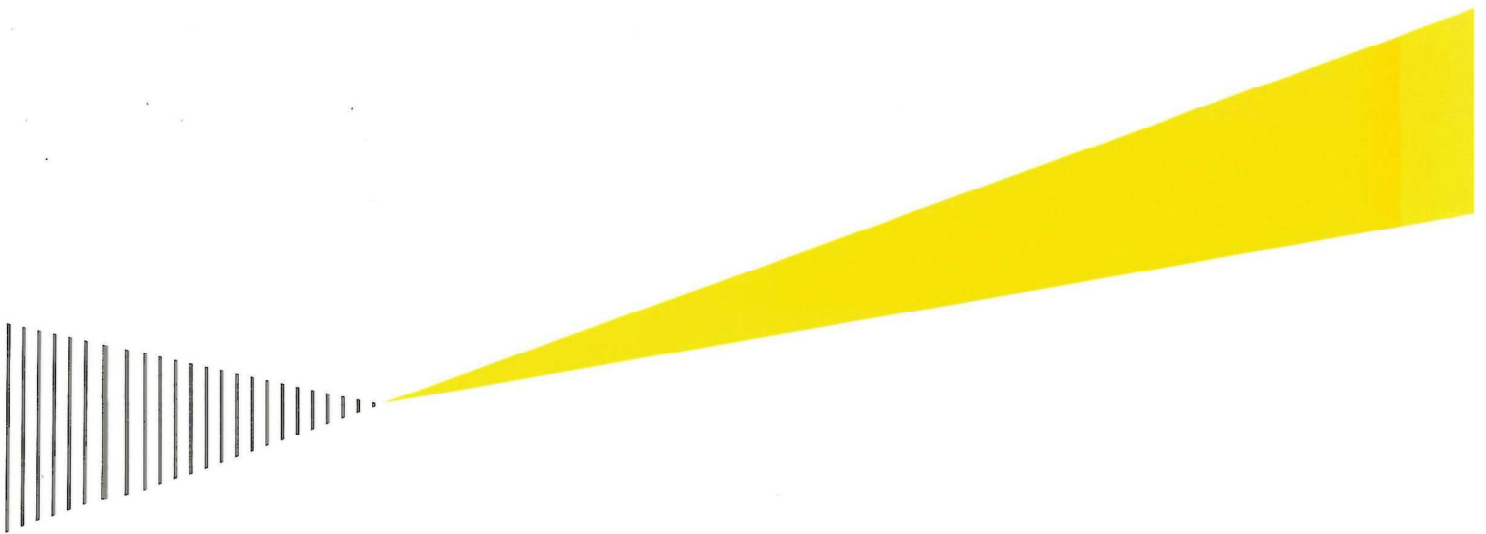
Tommaso Dragotto



# Sicily by Car S.p.A.

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025

**Relazione della società di revisione indipendente**  
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



Shape the future  
with confidence



# Sicily by Car S.p.A.

Bilancio consolidato al 31 dicembre 2025

Relazione della società di revisione indipendente  
ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39



Shape the future  
with confidence

EY S.p.A.  
Corso Cavour, 24  
70121 Bari

ey.com

## Relazione della società di revisione indipendente ai sensi dell'art. 14 del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Agli azionisti della  
Sicily by Car S.p.A.

### Relazione sulla revisione contabile del bilancio consolidato

#### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato del Gruppo Sicily by Car (il Gruppo), costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2025, dal conto economico e dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio consolidato fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

#### Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia). Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto al Gruppo in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio. Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio.

#### Altri aspetti

La Capogruppo, come richiesto dalla legge, ha inserito nella nota integrativa i dati essenziali dell'ultimo bilancio della società che esercita su di essa l'attività di direzione e coordinamento. Il giudizio sul bilancio del Gruppo Sicily by Car non si estende a tali dati.

#### Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio consolidato

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio consolidato che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio consolidato, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella

EY S.p.A.  
Sede Legale: Via Meravigli, 12 - 20123 Milano  
Sede Secondaria: Via Lombardia, 31 - 00187 Roma  
Capitale Sociale Euro 3.000.000 i.v.  
Iscritta alla S.O. del Registro delle Imprese presso la CCAA di Milano Monza Brianza Lodi  
Codice fiscale e numero di iscrizione 00434000584 - numero R.E.A. di Milano 606158 - P.IVA 00891231003  
Iscritta al Registro Revisori Legali al n. 70945 Pubblicato sulla G.U. Suppl. 13 - IV Serie Speciale del 17/2/1998

redazione del bilancio consolidato a meno che abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della capogruppo Sicily by Car S.p.A. o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria del Gruppo.

## Responsabilità della società di revisione per la revisione contabile del bilancio consolidato

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio consolidato nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che tuttavia non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia) individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio consolidato.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali (ISA Italia), abbiamo esercitato il giudizio professionale e abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio consolidato, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze, e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno del Gruppo;
- abbiamo valutato l'appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull'appropriatezza dell'utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull'eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità del Gruppo di continuare ad operare come un'entità in funzionamento. In presenza di un'incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l'attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che il Gruppo cessi di operare come un'entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio consolidato nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio consolidato rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione.

- abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti e appropriati sulle informazioni finanziarie delle imprese o delle differenti attività economiche svolte all'interno del Gruppo per esprimere un giudizio sul bilancio consolidato. Siamo responsabili della direzione, della supervisione e dello svolgimento dell'incarico di revisione contabile del Gruppo. Siamo gli unici responsabili del giudizio di revisione sul bilancio consolidato.

Abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di governance, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi di revisione internazionali (ISA Italia), tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

## Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Giudizi e dichiarazione ai sensi dell'art. 14, comma 2, lettera e), e-bis) ed e-ter) del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Gli amministratori della Sicily by Car S.p.A. sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione del Gruppo Sicily by Car al 31 dicembre 2025, inclusa la sua coerenza con il relativo bilancio consolidato e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione (SA Italia) n. 720B al fine di:

- esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato;
- esprimere un giudizio sulla conformità alle norme di legge della relazione sulla gestione;
- rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi nella relazione sulla gestione.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Sicily by Car al 31 dicembre 2025.

Inoltre, a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e-ter), del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Bari, 6 maggio 2026

EY S.p.A.



Flavio Renato Deveglio  
(Revisore Legale)

# Sicily By Car S.p.A.

Sede Legale: Via Galileo Galilei 10/H Bolzano

Capitale Sociale sottoscritto €: 6.610.000 Interamente versato

Partita IVA: 00105050827

## RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

Al bilancio consolidato ai sensi dell'Art. 2429, comma 2, Cod. Civ.

Signori Azionisti,

Il Collegio Sindacale ha esaminato il Bilancio Consolidato del Gruppo Sicily By Car.

Il Collegio Sindacale, nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto le funzioni previste dall'art. 2409-bis cod.civ, mentre l'esercizio delle funzioni di controllo contabile sono state attribuite ad una società di revisione indipendente.

La nostra attività è stata rivolta, in ossequio alle vigenti norme in materia, alla verifica della correttezza e dell'adeguatezza delle informazioni contenute nei documenti relativi al Bilancio Consolidato ed alla Relazione sulla Gestione dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025.

L'attività di vigilanza è stata svolta in conformità alla legge, osservando i principi di comportamento del Collegio Sindacale raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

### Premessa

Il collegio sindacale nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025, ha svolto le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c.

Il Bilancio Consolidato del Gruppo Sicily By Car al 31.12.2025 redatto dal Consiglio di Amministrazione è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dalla nota integrativa, dal rendiconto finanziario ed è accompagnato dalla Relazione sulla gestione per l'esercizio chiuso a tale data.

Le partecipazioni in imprese controllate sono state consolidate utilizzando il metodo globale che prevede la integrale attrazione di attività e passività e di costi e di ricavi delle imprese appartenenti all'area di consolidamento indipendentemente dalla percentuale di partecipazione della consolidante.

### Attività di vigilanza

La nostra attività di vigilanza è stata svolta in osservanza dei principi di comportamento del Collegio sindacale emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti contabili e ha riguardato in particolare:

- l'esame della composizione del Gruppo e i rapporti di partecipazione, al fine di valutare la determinazione dell'area di consolidamento.
- l'ottenimento delle informazioni sull'attività svolta dalle imprese controllate e sulle operazioni di maggior rilievo economico-finanziario e patrimoniale nell'ambito dei rapporti di Gruppo, tramite le informazioni ricevute dall' Amministratore.

# Sicily By Car S.p.A.

Sede Legale: Via Galileo Galilei 10/H Bolzano

Capitale Sociale sottoscritto €: 6.610.000 Interamente versato

Partita IVA: 00105050827

In conformità a tali principi, abbiamo fatto riferimento alle norme di legge che disciplinano la formazione del bilancio consolidato.

La Società di Revisione EY S.p.A, con la quale sono state scambiate informazioni durante l'esercizio, ha emesso in data 06/05/2026 la relazione ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. n.39 del 27 gennaio 2010, relazione i cui contenuti ci erano stati anticipati nell'incontro in teleconferenza del 05/05/2026, con la quale ha attestato che,

- il bilancio consolidato al 31.12. 2025 *"...fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria del Gruppo al 31 dicembre 2025, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data, in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione"*;
- *"a nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo Sicily by Car al 31 dicembre 2025. Inoltre a nostro giudizio la relazione sulla gestione è redatta in conformità alle norme di legge"*
- *"con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lettera e)ter, del D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare"*

Il Collegio Sindacale ha accertato:

- ✓ la correttezza delle modalità seguite nell'individuazione dell'area di consolidamento e l'adozione di principi di consolidamento delle partecipate conformi a quanto previsto dai Principi Contabili;
- ✓ il rispetto delle norme di legge inerenti la formazione, l'impostazione del bilancio e delle informative rese nell'ambito della Relazione sulla gestione redatta dall'organo amministrativo della Sicily By Car S.p.A., al bilancio chiuso al 31.12.2025;
- ✓ l'adeguatezza dell'organizzazione presso la Capogruppo, per quanto riguarda l'afflusso delle informazioni funzionali alle procedure di consolidamento;
- ✓ il rispetto dei principi di consolidamento relativamente all'elisione dei proventi e degli oneri, così come dei crediti e dei debiti, reciproci delle Società consolidate;
- ✓ la coerenza della Relazione sulla gestione, con i dati e le risultanze del Bilancio consolidato al fine di fornire un'ampia informativa sull'andamento economico-finanziario del Gruppo e sui rischi cui lo stesso è soggetto, nonché sui fatti di rilievo avvenuti successivamente alla data di chiusura dell'esercizio che non hanno avuto impatti sul Bilancio 2025.

La documentazione esaminata e le informazioni assunte non evidenziano scostamenti dalle norme di legge che disciplinano la redazione del Bilancio consolidato.

Considerato anche le risultanze dell'attività svolta dalla società di revisione contenute nell'apposita relazione accompagnatoria al Bilancio Consolidato, non abbiamo obiezioni e rilievi, per quanto di nostra competenza, al Bilancio Consolidato che Vi viene presentato e che non necessita della Vostra formale approvazione.

# Sicily By Car Sp.A.

Sede Legale: Via Galileo Galilei 10/H Bolzano

Capitale Sociale sottoscritto €: 6.610.000 Interamente versato

Partita IVA: 00105050827

Palermo li 07/05/2026

## Il Collegio Sindacale

Giuseppe Sanfilippo, Presidente

Angela Vaccaro, Sindaco effettivo

Roberto Schiesari, Sindaco effettivo

